

INFORME ANUAL 2020

FONDO ESTRATÉGICO

Asegurar el acceso a medicamentos e insumos de salud pública esenciales a la vez que se brinda apoyo a la respuesta a la COVID-19

OPS



Organización
Panamericana
de la Salud



Organización
Mundial de la Salud
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas



FONDO
ESTRATÉGICO
DE LA OPS

Informe anual del Fondo Estratégico 2020. Asegurar el acceso a medicamentos e insumos de salud pública esenciales a la vez que se brinda apoyo a la respuesta a la COVID-19

© Organización Panamericana de la Salud, 2021

OPS/HSS/SF/21-0007

Algunos derechos reservados. Esta obra está disponible en virtud de la licencia Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Organizaciones intergubernamentales de Creative Commons (CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.es>).

Con arreglo a las condiciones de la licencia, se permite copiar, redistribuir y adaptar la obra con fines no comerciales, siempre que se utilice la misma licencia o una licencia equivalente de Creative Commons y se cite correctamente, como se indica a continuación. En ningún uso que se haga de esta obra debe darse a entender que la Organización Panamericana de la Salud (OPS) respalda una organización, producto o servicio específicos. No está permitido utilizar el logotipo de la OPS.

Adaptaciones: si se hace una adaptación de la obra, debe añadirse la siguiente nota de descargo junto con la forma de cita propuesta: "Esta publicación es una adaptación de una obra original de la Organización Panamericana de la Salud (OPS). Las opiniones expresadas en esta adaptación son responsabilidad exclusiva de los autores y no representan necesariamente los criterios de la OPS".

Traducciones: si se hace una traducción de la obra, debe añadirse la siguiente nota de descargo junto con la forma de cita propuesta: "La presente traducción no es obra de la Organización Panamericana de la Salud (OPS). La OPS no se hace responsable del contenido ni de la exactitud de la traducción".

Forma de cita propuesta: *Informe anual del Fondo Estratégico 2020. Asegurar el acceso a medicamentos e insumos de salud pública esenciales a la vez que se brinda apoyo a la respuesta a la COVID-19.* Washington, D.C.: Organización Panamericana de la Salud; 2021. Licencia: CC BY-NC-SA 3.0 IGO.

Datos de catalogación: pueden consultarse en <http://iris.paho.org>.

Ventas, derechos y licencias: para adquirir publicaciones de la OPS, escribir a sales@paho.org. Para presentar solicitudes de uso comercial y consultas sobre derechos y licencias, véase www.paho.org/permissions.

Materiales de terceros: si se desea reutilizar material contenido en esta obra que sea propiedad de terceros, como cuadros, figuras o imágenes, corresponde al usuario determinar si se necesita autorización para tal reutilización y obtener la autorización del titular del derecho de autor. Recae exclusivamente sobre el usuario el riesgo de que se deriven reclamaciones de la infracción de los derechos de uso de un elemento que sea propiedad de terceros.

Notas de descargo generales: las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la OPS, juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto del trazado de sus fronteras o límites. Las líneas discontinuas en los mapas representan de manera aproximada fronteras respecto de las cuales puede que no haya pleno acuerdo.

La mención de determinadas sociedades mercantiles o de nombres comerciales de ciertos productos no implica que la OPS los apruebe o recomiende con preferencia a otros análogos. Salvo error u omisión, las denominaciones de productos patentados llevan letra inicial mayúscula.

La OPS ha adoptado todas las precauciones razonables para verificar la información que figura en la presente publicación. No obstante, el material publicado se distribuye sin garantía de ningún tipo, ni explícita ni implícita. El lector es responsable de la interpretación y el uso que haga de ese material, y en ningún caso la OPS podrá ser considerada responsable de daño alguno causado por su utilización.

Prefacio



Dra. Carissa F. Etienne
Directora
Organización Panamericana
de la Salud

En muchos sentidos, este año fue totalmente distinto. Debido a la propagación de la COVID-19 por todo el mundo, todos los sistemas de salud se enfrentaron a algunos de sus más arduos desafíos hasta la fecha. Las cadenas de suministro de medicamentos vitales e insumos críticos de salud se vieron gravemente interrumpidas, las economías estuvieron al borde del colapso y los hospitales y centros de salud llegaron al límite de su capacidad. A fines del 2020, había 35 millones de casos confirmados y más de 850.000 personas habían perdido la vida a causa de la COVID-19, cifras que están en aumento.

Sin embargo, también se alcanzaron enormes niveles de innovación en el 2020. Creamos nuevas maneras de simplificar la logística para ofrecer opciones terapéuticas esenciales; los científicos fueron pioneros en el desarrollo de vacunas y pruebas de diagnóstico innovadoras; y los trabajadores de salud fueron reconocidos por el papel vital que desempeñan en la prestación de servicios de salud y en nuestras comunidades. Tal vez lo más importante sea que se nos recordó una enseñanza importante: ninguna nación estará realmente segura hasta que los sistemas de salud de todo el mundo sean sólidos y resilientes. Nuestra determinación de alcanzar la salud universal es y debe seguir siendo nuestra prioridad más urgente en los próximos años.

A lo largo de esta crisis, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) ha colaborado estrechamente con los Estados Miembros y asociados clave de la Región de las Américas por medio de su Fondo Estratégico. Este mecanismo ha sido esencial para mantener los servicios de salud habituales y, al mismo tiempo, dar respuesta al complejo impacto de la COVID-19. La OPS brinda

apoyo a los Estados Miembros por medio de la cooperación técnica para ampliar el acceso a medicamentos e insumos esenciales, facilitar la compra y obtener opciones terapéuticas y productos de salud oportunos, asequibles y de calidad. Por lo tanto, ante la pandemia de COVID-19, el Fondo Estratégico trabajó arduamente para cumplir con su mandato de fortalecer la sostenibilidad de los sistemas de salud en la Región.

Me complace presentar el informe anual del Fondo Estratégico de la OPS correspondiente al 2020, en el que se describen los progresos realizados en varias áreas. A pesar de los desafíos planteados por la pandemia, al 31 de diciembre del 2020 el Fondo Estratégico había emitido órdenes de compra de medicamentos e insumos por un valor de más de US\$ 235 millones, lo que ha permitido realizar actividades de prevención, diagnóstico y tratamiento para más de 29 millones de personas en toda América Latina y el Caribe, de las cuales 20,5 millones se beneficiaron de medicamentos esenciales y pruebas de diagnóstico y 8,5 millones de insumos para el control de vectores. Esto incluyó prestar apoyo a las respuestas nacionales a la COVID-19 y el envío de kits de diagnóstico, equipos de protección personal (EPP) y medicamentos esenciales para pacientes en cuidados intensivos, además de mantener nuestro compromiso de mejorar el acceso a medicamentos y otras tecnologías sanitarias necesarios para la atención y tratamiento de la infección por el VIH/sida, la tuberculosis, la malaria, la hipertensión y el cáncer.

El informe anual del año pasado puso de relieve la necesidad de que el Fondo Estratégico de la OPS atendiera las exigencias cada vez mayores impuestas a los sistemas de salud. Este año, el Fondo Estratégico ha demostrado lo que es posible lograr cuando colaboramos estrechamente con los Estados Miembros con espíritu de solidaridad y panamericanismo para alcanzar la salud para todos. Espero con interés seguir colaborando con todos nuestros asociados para ayudar a los países a atender sus necesidades frente a la COVID-19 y promover una recuperación acelerada de los avances que se habían logrado en materia de salud pública. A tal efecto, intensificaremos nuestros esfuerzos para garantizar el acceso a medicamentos esenciales e insumos de salud pública por medio del Fondo Estratégico en nombre de nuestros Estados Miembros de manera de apoyar la prestación de servicios de salud esenciales para todos los pueblos de la Región de las Américas.



El Fondo Estratégico:

Un mecanismo vital para el fortalecimiento de los sistemas de salud

Garantizar el acceso, la asequibilidad y la equidad de las tecnologías sanitarias es fundamental para contar con sistemas de salud sólidos. La COVID-19 ha demostrado la rapidez con la que se revierte el progreso hacia el acceso universal a la salud y la cobertura universal de salud si no se respetan esos principios. La coordinación y distribución de medicamentos e insumos esenciales son fundamentales durante las emergencias de salud. Sin embargo, una combinación de costos en aumento, la falta de apoyo financiero, la disponibilidad limitada de productos y un control de calidad inadecuado ha complicado cada vez más la gestión y optimización de estos recursos necesarios.

En el año 2000, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) estableció el Fondo Rotatorio Regional para Suministros Estratégicos de Salud Pública, más conocido como el Fondo Estratégico, con el propósito de mejorar el acceso a medicamentos e insumos de calidad asegurada, seguros y eficaces y fortalecer la eficiencia y la sostenibilidad de los sistemas de salud pública en toda la Región de las Américas. Como principal mecanismo regional de cooperación técnica para la compra mancomunada de productos terapéuticos y de salud pública, el Fondo Estratégico contribuye a los compromisos asumidos por los países para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas al cubrir brechas críticas en la salud universal.

El Fondo Estratégico ha respondido a las demandas cada vez mayores, dada las crecientes necesidades de los Estados Miembros de mantener la disponibilidad de servicios y tecnologías de salud esenciales en medio de desafíos complejos como la COVID-19. En el 2020, el Fondo Estratégico apoyó un aumento del triple* de las compras en comparación con el 2019, impactando a más de 29 millones de personas. Además, estableció nuevas alianzas con 34 países y territorios y 13 organismos de salud que ahora participan en el mecanismo. El Fondo Estratégico desempeñó un papel vital en la respuesta a la COVID-19 como parte del equipo de apoyo para el manejo de incidentes de la OPS, ayudando para la adquisición de kits de pruebas para el diagnóstico, equipos de protección personal (EPP) y medicamentos para cuidados intensivos por un valor de más de US\$ 110 millones que se entregaron a 14,4 millones de pacientes y trabajadores de salud.

Como testimonio de la importancia de equilibrar la respuesta a la emergencia y los compromisos de salud pública, el Fondo Estratégico continuará desempeñando un papel central en el fortalecimiento de los sistemas de salud brindando cooperación técnica para apoyar el suministro de productos de salud esenciales y vitales en la Región de las Américas.

*Los totales pueden haber cambiado ligeramente.

Valor agregado a través del Fondo Estratégico



Apoyo a la respuesta a la COVID-19, lo que incluye evaluaciones rápidas del inventario de medicamentos esenciales clave para evitar el desabastecimiento, así como la elaboración de planes de mitigación.



Coordinación y cooperación técnica por medio de los socios de la OPS, incluida una expansión para apoyar nuevas áreas terapéuticas.



Mayor acceso a medicamentos esenciales e insumos estratégicos de salud.



Negociaciones sostenibles y reducción de precios de medicamentos, pruebas de diagnóstico y equipos críticos.



Aseguramiento de la calidad de todos los productos comprados y directrices para su uso racional.



Fortalecimiento de las capacidades para la gestión de la cadena de suministro.



Opciones de financiamiento innovadoras para facilitar la adquisición a los Estados Miembros, como la colaboración con instituciones financieras internacionales.



Mejora de la proyección de las necesidades mediante la consolidación de la demanda y las economías de escala.



Transparencia y rendición de cuentas en el establecimiento de los precios y en los procesos de licitación internacional.



Asociaciones sólidas con las agencias de Naciones Unidas, las entidades público-privadas y otros organismos.

Alcance del trabajo

A DICIEMBRE DEL 2020

34

países y territorios

13

instituciones de seguridad social y de salud pública

han firmado acuerdos de participación con el Fondo Estratégico.



ENTIDADES CON UN ACUERDO DE PARTICIPACIÓN

Instituto Mexicano de Seguridad Social

Instituto Guatemalteco de Seguridad Social

Instituto Salvadoreño del Seguro Social

Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial

Caja Costarricense de Seguro Social

Instituto Nicaragüense de Seguridad Social

Instituto Venezolano de los Seguros Sociales

Instituto Oncológico Nacional

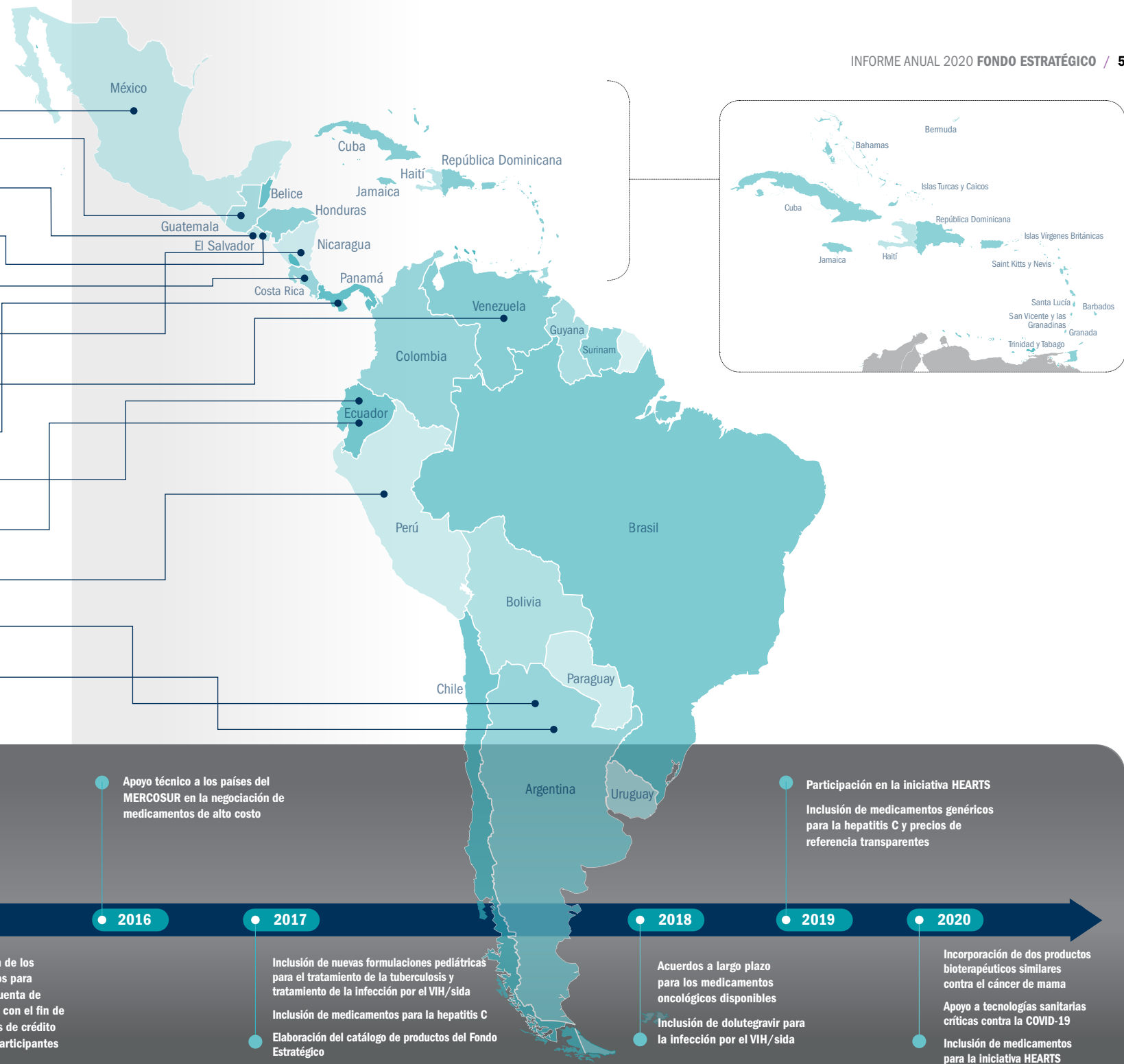
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

Instituto Nacional de Higiene

Seguro Social de Salud del Perú

Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)

Instituto Carlos Malbrán



Portafolio del Fondo Estratégico

Todos los productos que se adquieren mediante el Fondo Estratégico cumplen con estándares internacionales de seguridad, eficacia y calidad. El Fondo Estratégico proporciona medicamentos e insumos que figuran en la Lista Modelo de Medicamentos Esenciales y Pruebas de Diagnóstico Esenciales de la OMS y cumple las directrices recomendadas por la OPS/OMS a fin de fortalecer los programas de salud pública prioritarios para las enfermedades transmisibles y no transmisibles, incluyendo las enfermedades tropicales desatendidas, el control de vectores, y los kits de diagnóstico y equipos relacionados con la COVID-19.

Por otro lado, mediante su amplia cooperación técnica, el Fondo Estratégico apoya el desarrollo de capacidades nacionales para la gestión de la cadena de suministro, la mitigación de riesgos, la proyección de la demanda y la planificación de las compras, a la vez que asegura un precio competitivo para todos los países participantes.

Pruebas de diagnóstico precalificadas por la OMS disponibles por medio del Fondo Estratégico:

- Pruebas rápidas para el diagnóstico de la infección por el VIH/sida
- Pruebas rápidas autoadministradas para el diagnóstico de la infección por el VIH/sida
- Pruebas rápidas duales para el diagnóstico de la infección por el VIH y sífilis
- Pruebas treponémicas rápidas y pruebas dual treponémicas y no treponémicas para el diagnóstico de sífilis
- Pruebas rápidas para el diagnóstico de malaria
- Pruebas rápidas para el diagnóstico de hepatitis B y C
- Pruebas rápidas moleculares para el diagnóstico de la infección por el VIH/sida, por el virus del papiloma humano (VPH), y de hepatitis B y C
- Pruebas rápidas moleculares para el diagnóstico de la tuberculosis (Xpert® MTB/RIF y Xpert® MTB/RIF Ultra)

EN EL 2020

el Fondo Estratégico actualizó su lista de productos para añadir.*

14 medicamentos para pacientes con COVID-19 en unidades de cuidados intensivos

10 kits de diagnóstico de la COVID-19 mediante PCR

7 elementos para protección personal (EPP)

5 tipos de equipos biomédicos para la COVID-19

3 pruebas rápidas para el diagnóstico de la COVID-19

2 productos bioterapéuticos similares de trastuzumab para el cáncer de mama

La lista de productos del Fondo Estratégico puede consultarse en:

www.paho.org/fondoestrategico

* Algunos elementos son exclusivos para la respuesta a la COVID-19 y tal vez no se incluyan en futuras listas.

Más de 410 productos para la Región

INSUMOS ESTRATÉGICOS DE SALUD PÚBLICA

En el 2020, el Fondo Estratégico brindó apoyo a las iniciativas regionales para **controlar** y **eliminar** algunas enfermedades transmisibles y no transmisibles mediante la adquisición de insumos estratégicos de salud pública para los Estados Miembros, como los siguientes:

Más de **11 millones** pruebas de diagnóstico de la COVID-19 mediante PCR

Más de **3,2 millones** pruebas de diagnóstico rápido de la COVID-19

Más de **1,6 millones** pruebas de diagnóstico rápido de la infección por el VIH/sida

Más de **280.000** pruebas de diagnóstico de las hepatitis B y C

Más de **90.000** pruebas de diagnóstico de la tuberculosis

Actividades principales



Apoyo a los proyectos de financiamiento de los Estados Miembros



Consolidación de la demanda y estandarización de los procesos



Plan de mitigación del desabastecimiento de medicamentos para la infección por el VIH/sida, la tuberculosis y la malaria



Transformación digital para mejorar el seguimiento de datos, apoyar a los Estados Miembros y toma de decisiones



Coordinación de donaciones y préstamos a través de la cooperación horizontal



Identificación y análisis interprogramáticos de alternativas de tratamiento con los Estados Miembros



Aseguramiento de la calidad

Basándose en el programa de precalificación de la OMS y mediante la colaboración con las autoridades regulatorias nacionales en los países de toda la Región, la OPS asegura la calidad, seguridad y eficacia de los productos adquiridos mediante el Fondo Estratégico. La OPS cuenta con procesos internos de aseguramiento de la calidad para el seguimiento continuo de los productos adquiridos a través de sus mecanismos de compras con el fin de garantizar que los productos que llegan a los Estados Miembros cumplan estrictas normas internacionales.



Cooperación técnica



Mitigación de las interrupciones de la cadena de suministro para la respuesta a la COVID-19

Durante la pandemia de COVID-19, el Fondo Estratégico se movilizó rápidamente para evaluar los inventarios en toda la Región, colaborando estrechamente con especialistas en compras, distribuidores y organismos nacionales, a fin de analizar las necesidades de suministro de ese momento. Esto permitió a la OPS identificar qué medicamentos tenían un nivel adecuado de existencias de seguridad y cuáles debían priorizarse, con lo cual evitó gastos innecesarios y recargos por mora. Al aprovechar las estrechas relaciones con los proveedores para planificar mejor las entregas y los envíos, así como los acuerdos a largo plazo existentes para asegurar la disponibilidad del suministro y la mitigación de la inflación de precios, el Fondo Estratégico amplió las opciones viables de la cadena de suministro, lo que dio a los Estados Miembros la flexibilidad

necesaria. Esto también permitió garantizar una rápida entrega de EPP, pruebas de diagnóstico e insumos biomédicos para la respuesta a la COVID-19.

El Fondo Estratégico mantuvo la coordinación con gestión de compras y suministros de la OPS para evaluar modos de transporte alternativos (por ejemplo, flete aéreo frente a flete marítimo) a fin de adaptarse a los métodos más costo-efectivos y oportunos en medio de las perturbaciones relacionadas con la COVID-19, lo cual incluyó la negociación directa con los proveedores para absorber los aumentos de los costos de flete. Por último, el Fondo Estratégico colaboró con sus asociados para apoyar protocolos eficaces de tratamiento alternativo a fin de contribuir a la adaptación a la restricción de insumos durante la COVID-19.

Enfermedades no transmisibles

La iniciativa HEARTS

Dentro del marco interprogramático, el Fondo Estratégico de la OPS ha completado con éxito un proceso de licitación pública internacional y ha establecido acuerdos a largo plazo para 15 medicamentos antihipertensivos en el 2021-2022. Estos incluyen nuevas categorías farmacológicas y formulaciones de medicamentos antihipertensivos en dosis fijas combinadas, que se han incorporado en los protocolos nacionales de tratamiento de la mayoría de los países que implementaron la iniciativa HEARTS y han sido recomendados por la OMS para mejorar el control de la hipertensión y los programas de apoyo a personas con enfermedades cardiovasculares.



Credito: Zinkevych

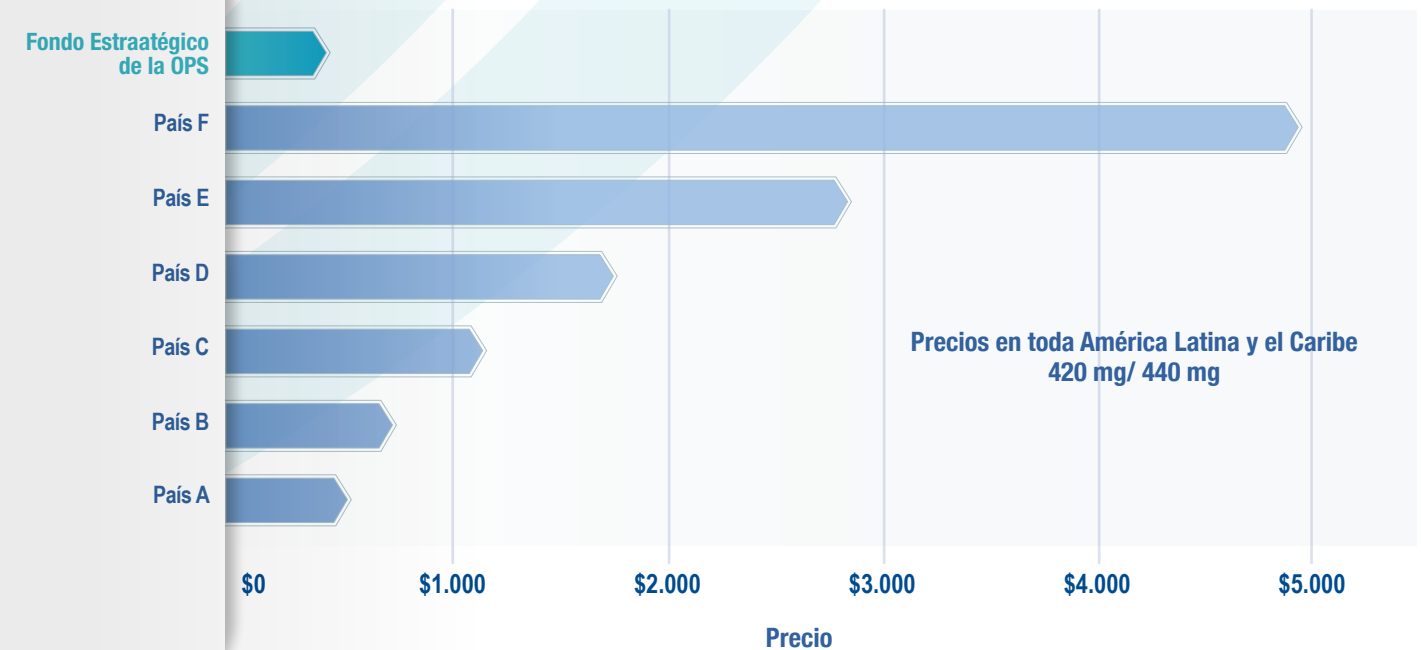
Disponibilidad, asequibilidad y accesibilidad a un medicamento biosimilar

En la Región de las Américas, el Fondo Estratégico está apoyando a los Estados Miembros para disponer de terapias biológicas asequibles para el cáncer, de manera sostenible, con garantía de seguridad, eficacia y calidad. En el 2020, el Fondo Estratégico incorporó un producto bioterapéutico similar de trastuzumab, un anticuerpo monoclonal, que figura en la Lista de Medicamentos Esenciales y las listas de precalificación de productos médicos de la Organización Mundial de la Salud. Este es un logro importante

para el manejo y la mejora de la velocidad de respuesta frente al cáncer de mama y la supervivencia sin progresión en relación con este tipo de cáncer, así como para la atención del paciente, con el objetivo de lograr el acceso universal. Este producto bioterapéutico similar tiene el potencial de aumentar la accesibilidad al tratamiento contra el cáncer para pacientes con cáncer de mama y ofrecer alternativas beneficiosas a los responsables de la toma de decisiones.

En América Latina se diagnostica **CÁNCER DE MAMA** a unas **114.900 mujeres** todos los años

Figura 1. Trastuzumab: Tratamiento dirigido a la proteína HER2 contra el cáncer de mama



Enfermedades transmisibles

Dispensación de medicamentos contra la infección por el VIH para varios meses durante la COVID-19

El Fondo Estratégico ha colaborado con otros asociados para solucionar las interrupciones de las cadenas de suministro a nivel global al apoyar a los programas prioritarios para mejorar la distribución y dispensación de antirretrovirales a nivel local.

En un esfuerzo colaborativo e interprogramático con los expertos de la OPS en enfermedades transmisibles, medicamentos y tecnologías sanitarias, y el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA), el Fondo Estratégico apoyó la elaboración del documento titulado *Pautas para la implementación de la dispensación de medicamentos antirretrovirales para varios meses*. En el documento se proporcionan pautas para prescribir, distribuir y dispensar antirretrovirales en el contexto de las interrupciones del suministro a nivel global durante la pandemia de COVID-19, así como para mejorar el acceso y la disponibilidad de estos medicamentos, evitar interrupciones del tratamiento y fortalecer la atención integral de los grupos con la infección por el VIH.

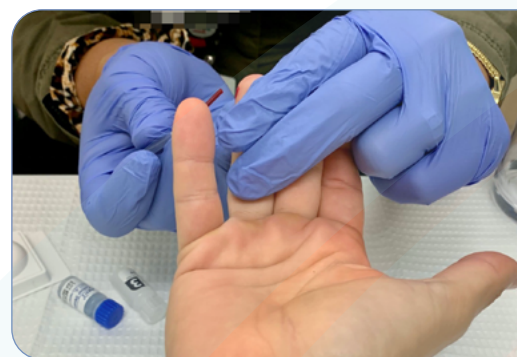
Almacén de Panamá durante la COVID-19: Labor integrada con la OMS para el tratamiento de la leishmaniasis y la enfermedad de Chagas

El Fondo Estratégico, por medio de una iniciativa de colaboración interprogramática con expertos de la OPS en enfermedades transmisibles, apoyó la Bodega Regional de Donaciones CDE-OPS en Panamá a fin de mejorar el acceso a medicamentos contra enfermedades tropicales desatendidas apoyando la distribución de productos esenciales a 19 países de la Región.

En el 2020, el almacén adquirió medicamentos clave para el tratamiento de algunas enfermedades tropicales desatendidas como la leishmaniasis, lo que incluyó más de 100.000 tratamientos para la enfermedad de Chagas y 54.000 tratamientos para la malaria. En medio de graves interrupciones del suministro mundial ocasionadas por la COVID-19, el almacén regional abasteció a dos países de la Región de los antimaláricos necesarios para hacer frente a la escasez crítica de cloroquina causada por los problemas de exportación de este producto.

Aumento del acceso debido a la reducción del costo: Hepatitis C

El Fondo Estratégico ha contribuido a mejorar el acceso a los medicamentos contra la hepatitis C al introducir medicamentos genéricos y actualizar las listas nacionales de medicamentos. Gracias a esta iniciativa, desde el 2018, se ha reducido en 60% el gasto nacional y aumentado en 475% el número de personas que reciben tratamiento contra la hepatitis C en la Región.



Crédito: artisteer

Mecanismos innovadores de financiamiento

En el 2020, el Fondo Estratégico otorgó más de US\$ 39 millones en líneas de crédito en apoyo de los Estados Miembros. Esto otorga un beneficio económico único a los países, pues les permite adquirir medicamentos e insumos vitales mientras afrontan limitaciones financieras o administrativas. Además, el Fondo Estratégico colaboró con instituciones financieras internacionales (como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Centroamericano de Integración Económica) para movilizar recursos destinados a donaciones multilaterales. El Fondo Estratégico también fortaleció la cooperación técnica facilitando las donaciones bilaterales de medicamentos (es decir, el apoyo horizontal para el financiamiento) y reorientó

los fondos de programación para ayudar a financiar los costos cada vez mayores y el apoyo adicional a la respuesta a la COVID-19.

Dado el contexto de la COVID-19, los Estados Miembros expresaron la necesidad de opciones de financiamiento más flexibles para obtener insumos escasos a nivel mundial, como EPP, pruebas de diagnóstico y medicamentos para cuidados intensivos, especialmente durante las primeras fases de la pandemia. Para satisfacer esta solicitud, el Fondo Estratégico otorgó préstamos puente a través de líneas de crédito, lo cual permitió a los países adquirir productos de emergencia antes de disponer de los recursos financieros.



Beneficios de la consolidación de la demanda

- Mejor posición para negociar mejores precios, menores costos, servicio preferencial, etiquetado eficiente, y términos y condiciones claros con los proveedores.
- Reducción de las solicitudes de emergencia, los riesgos de desabastecimiento y los problemas de la cadena de suministro, y aseguramiento del suministro.
- Cooperación técnica para fortalecer el sistema de información sobre gestión de inventarios, perfeccionar la metodología de cuantificación y mejorar la previsión.
- Mejor planificación del flujo de efectivo y uso de la línea de crédito del Fondo Estratégico.
- Opciones oportunas para diferentes modos de transporte (marítimo frente aéreo), que permiten ahorrar costos hasta en un 400% y reducir la huella de carbono hasta en un 90%.

MÁS DE
US\$235
MILLONES

EN ADQUISICIONES REALIZADAS
EN EL 2020



MÁS DE **1.100.000**

PERSONAS RECIBIERON
TRATAMIENTO PARA LA MALARIA



MÁS DE **500.000**

PERSONAS CON TUBERCULOSIS
RECIBIERON TRATAMIENTO



MÁS DE **450.000**

PERSONAS CON LA INFECCIÓN
POR EL VIH/SIDA RECIBIERON
TRATAMIENTO ANTIRRETROVIRAL

Transparencia en el proceso de licitación internacional

El Fondo Estratégico garantiza el cumplimiento de altos estándares y transparencia en el proceso de adquisición, en consonancia con las mejores prácticas de las Naciones Unidas. Asimismo, el Fondo Estratégico establece acuerdos a largo plazo con los proveedores a fin de definir precios fijos para varios medicamentos estratégicos e insumos críticos, a la vez que garantiza la entrega oportuna de estos productos de calidad asegurada.

En el **2020**, el Fondo Estratégico apoyó:

105



acuerdos a largo plazo para obtener precios competitivos de medicamentos esenciales

104



acuerdos a largo plazo para adquirir kits de diagnóstico

Cuenta de capitalización

La cuenta de capitalización del Fondo Estratégico proporciona apoyo financiero a los países por medio de **líneas de crédito sin interés***. Este crédito se utiliza para responder a necesidades de emergencia, evitar desabastecimientos y asegurar la continuidad de los suministros, facilitando de esa manera una mejor planificación al ayudar a los Estados Miembros a:

- adquirir tecnologías sanitarias para dar respuesta en forma oportuna a la COVID-19;
- mitigar posibles aumentos importantes del costo de los fletes o de los medicamentos;
- mejorar la proyección de la demanda en la adquisición de productos;
- mejorar la eficiencia en el proceso de compra; y
- promover que los países se apropien de los procesos de compras de productos.

* Las líneas de crédito otorgadas a los Estados Miembros signatarios deben reembolsarse dentro de los 60 días de haberse recibido el producto.

En el 2020,
el Fondo Estratégico otorgó más de
US\$39M en líneas
de crédito

para ayudar a los Estados Miembros a pagar los medicamentos e insumos esenciales (con una tasa de utilización de más del **150%*** de la cuenta de capitalización).

A fines del 2020, la cuenta de capitalización del Fondo Estratégico ascendía a

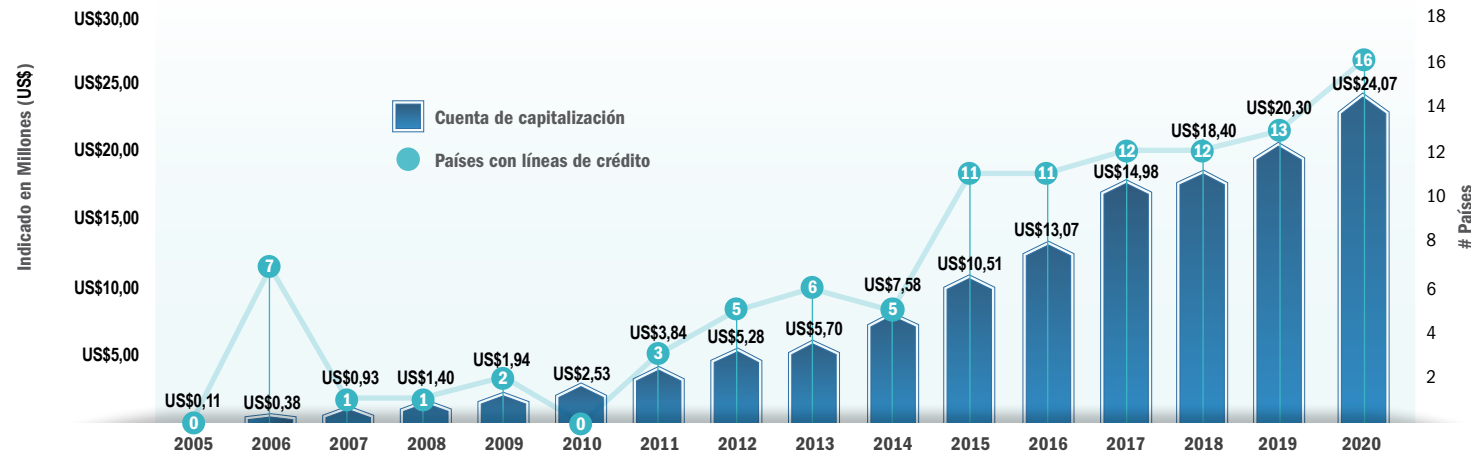
US\$24M

(un aumento del **18%** con respecto al 2019). Además, el Fondo Estratégico otorgó líneas de crédito a 16 Estados Miembros para facilitar el acceso oportuno a los medicamentos esenciales.

* Monto total acumulado de crédito otorgado durante el año fiscal dividido por el saldo de cierre de la cuenta de capitalización.

Crecimiento de la cuenta de capitalización (2005-2020)

Figura 2. Crecimiento de la cuenta de capitalización (2005–2020)



Agilización de los procesos

Plataforma de control de indicadores clave de desempeño

La coordinación del Fondo Estratégico elaboró un conjunto de indicadores internos clave de desempeño para medir los procesos básicos y visualizar el impacto de sus iniciativas estratégicas. Desde el 2019, el Fondo Estratégico impulsa una plataforma mejorada de visualización de datos con gráficos interactivos y fáciles de usar, que ofrecen información

práctica y valiosa para orientar la toma de decisiones y alinear la organización con sus objetivos estratégicos. Además, los análisis innovadores de datos permiten a la OPS detectar patrones, tendencias y anomalías, lo que ofrece la posibilidad de identificar oportunidades de valor agregado, eficiencias, mejoras y recomendaciones para los Estados Miembros.

Portal de colaboración para los documentos de embarque

El Fondo Estratégico y la gestión de compras y suministros de la OPS han formado parte de la transformación digital destinada a mejorar continuamente la eficiencia y el servicio que se presta a los Estados miembros. Como parte de esta iniciativa, se creó un portal para que los proveedores, las autoridades nacionales y el personal de la OPS puedan ahorrar tiempo en la gestión de documentos e invertirlo en actividades más estratégicas.

El portal da acceso, a través de computadoras personales o dispositivos móviles, a 342 autoridades nacionales y 111 proveedores, lo que permite a los proveedores cargar los documentos de embarque. En un plazo de 24 horas, las autoridades nacionales pueden acceder a estos mismos documentos, sin necesidad de enviar los documentos por correo electrónico, lo que habitualmente tomaba varios días en el procesamiento y retrasaba los tiempos de respuesta.



Experiencias exitosas de los países

Argentina

El Fondo Estratégico ha sido fundamental para garantizar la disponibilidad de medicamentos e insumos estratégicos de salud pública para el Ministerio de Salud de Argentina. El país ha aumentado y diversificado sus adquisiciones en los últimos años, incluidos los medicamentos para la hepatitis C, inmunodepresores, antirretrovirales y medicamentos contra la tuberculosis. En el 2020, la cooperación técnica del Fondo Estratégico fue particularmente crucial para gestionar el suministro de kits de diagnóstico rápido de la COVID-19 y de EPP.

Tras los aumentos espectaculares en años anteriores de las adquisiciones de medicamentos contra la infección por el VIH y la tuberculosis, en el 2020 Argentina expandió notablemente sus horizontes para abarcar nuevos tipos de productos, como pruebas de diagnóstico rápido y EPP, a fin de contribuir a la respuesta a la COVID-19. Igualmente simbólica fue la adquisición de antibióticos de segunda línea y otros equipos de laboratorio como mascarillas respiratorias.

El apoyo del personal técnico y administrativo de la Representación de la OPS en Argentina fue crucial para lograr estos hitos. A pesar de las fuertes restricciones impuestas a nivel nacional y mundial al transporte internacional de cargas y la movilidad terrestre, todos

los insumos necesarios se entregaron de manera oportuna para mitigar los efectos causados por la pandemia. Además, una iniciativa notable creada con la autoridad regulatoria nacional permitió garantizar que todos los insumos esenciales cumplieran las regulaciones del país. Por último, la OPS, a través de su Fondo Estratégico, la representación de la OPS en el país y el Ministerio de Salud completaron conjuntamente con éxito la consolidación de la demanda de los productos cruciales requeridos en el 2021, fortaleciendo su proceso de planificación y adquisición.



República Dominicana

En el 2020, como parte de la preparación y respuesta de la República Dominicana a la pandemia de COVID-19, y de conformidad con los nueve pilares estratégicos de su plan nacional de contingencia basado en las recomendaciones de la OPS/OMS, el Fondo Estratégico ayudó rápidamente al Ministerio de Salud Pública a obtener kits de diagnóstico de la COVID-19 por un valor aproximado de US\$ 3,8 millones, lo que incluyó accesorios para pruebas mediante PCR y kits de pruebas rápidas para la detección de antígenos.

El Fondo Estratégico dio respuesta de manera oportuna a la emergencia, garantizando que las tecnologías sanitarias cumplieran las normas de calidad, se ofrecieran a precios asequibles y se entregaran de manera eficiente habida cuenta de los problemas de transporte mundial causados por la alta demanda de insumos y equipos durante la COVID-19. El país aprovechó el uso de una línea de crédito para facilitar la compra rápida, en respuesta a las medidas de apoyo operativo y los aspectos logísticos correspondientes al pilar 8 del plan estratégico de respuesta frente a la COVID-19.

Honduras

“El Fondo Estratégico ha ayudado a la Secretaría de Salud de Honduras a adquirir medicamentos y otros insumos de calidad para seguir prestando servicios de salud esenciales y fortalecer la respuesta nacional a la pandemia de COVID-19”, dijo la Dra. Claudia Quiroz, funcionaria de esa Secretaría.

Al aprovechar las líneas de crédito a través del Fondo Estratégico, Honduras compró pruebas de diagnóstico de la COVID-19 para garantizar la detección oportuna de los pacientes afectados por el virus SARS-CoV-2, con lo cual pudo dar a las personas que viven en refugios y que se vieron afectadas por los huracanes recientes un acceso rápido y eficiente a las pruebas de antígenos para el diagnóstico de la COVID-19. Además, durante la pandemia, el Fondo Estratégico facilitó la entrega de EPP y medicamentos esenciales a Honduras para ayudar a proteger a los trabajadores de salud y a diagnosticar y tratar enfermedades transmisibles, lo cual permitió prestar un apoyo continuo y garantizado a los grupos de población clave a pesar de las interrupciones de las cadenas mundiales de insumos de salud. Estos productos cumplieron las normas internacionales de seguridad, eficacia y calidad, y generaron ahorros considerables para las inversiones del país en la lucha contra la COVID-19.

Perú

En comparación con el 2019, Perú casi duplicó la cantidad de órdenes de compra a través del Fondo Estratégico en el 2020 en respuesta a la pandemia de COVID-19. El país pudo comprar bienes por un valor de más de US\$ 10 millones por medio del Fondo Estratégico, lo cual le permitió ejecutar su plan de preparación y respuesta contra la pandemia. Esto incluyó la compra y adquisición de pruebas rápidas de antígenos, lentes protectores, mascarillas quirúrgicas, mascarillas respiratorias y batas, todos los cuales cumplían las normas internacionales.

Del mismo modo, la cooperación técnica brindada por el Fondo Estratégico fue importante para promover y apoyar alianzas con otros países del Foro para el Progreso de América del Sur (PROSUR) encaminadas a consolidar la demanda de medicamentos e insumos que eran difíciles de comprar en los mercados farmacéuticos nacionales. Esta cooperación facilitó la búsqueda entre proveedores internacionales, especialmente de los medicamentos necesarios en las unidades de cuidados intensivos que escaseaban debido a las interrupciones de las cadenas internacionales de suministro de insumos de salud.



Crédito: iStockPhoto

Venezuela (República Bolivariana de)

En el marco de un esfuerzo interinstitucional de colaboración entre la OPS, el ONUSIDA, el UNICEF y el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, se puso en marcha en Venezuela la segunda fase del plan maestro para el fortalecimiento de la respuesta al VIH, la tuberculosis y la malaria en coordinación con organizaciones de la sociedad civil y el Ministerio del Poder Popular para la Salud del país. Como parte de esta iniciativa, el Fondo Estratégico de la OPS desempeñó un papel fundamental en el suministro de antirretrovirales, medicamentos contra la tuberculosis, antimaláricos e insumos para el diagnóstico y seguimiento de las personas afectadas por estas enfermedades. El Fondo Estratégico también apoyó la adquisición de EPP, insumos y equipos de diagnóstico de un valor aproximado de US\$ 8,5 millones para responder a las necesidades de emergencia durante la COVID-19.

El Fondo Estratégico colaboró desde un punto de vista interprogramático con otras unidades de la OPS para brindar cooperación técnica vital en la planificación de la demanda, la gestión de compras y la entrega de productos de manera oportuna, eficiente e integral. Por último, gracias a la labor conjunta entre el Fondo Estratégico y la representación en el país, el Ministerio del Poder Popular para la Salud completó con éxito la consolidación de la demanda de los productos cruciales requeridos en el 2021, fortaleciendo su proceso de planificación y adquisición.

www.paho.org/fondoestrategico

El informe anual del Fondo Estratégico de la OPS correspondiente al 2020 describe los progresos realizados durante el período para ayudar a garantizar el acceso a medicamentos e insumos de salud pública esenciales, al tiempo que se respondía a la pandemia de COVID-19. En el informe se abarcan diversos aspectos del Fondo Estratégico, como los beneficios ofrecidos, los interesados directos que participan, las ofertas de productos y algunas iniciativas clave. Asimismo, se presentan datos útiles, información, estadísticas y ejemplos de formas en que el Fondo Estratégico ha facilitado la cooperación técnica en toda la Región de las Américas. Este informe tiene por objeto resumir la labor crítica realizada por el Fondo Estratégico en el 2020 y ofrecer información sobre sus principios y objetivos operativos para el fortalecimiento y apoyo a largo plazo de los sistemas de salud de la Región.

OPS



Organización
Panamericana
de la Salud



Organización
Mundial de la Salud
ORGANIZACIÓN REGIONAL PARA LAS Américas

525 Twenty-third Street, N.W.
Washington, D.C. 20037
202-974-3000
www.paho.org/fondoestrategico
strategicfund@paho.org