

## 170ª SESSÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

Washington, D.C., EUA (sessão híbrida), 20 a 24 de junho de 2022

---

*Tema 7.3 da agenda provisória*

CE170/INF/3  
31 de maio de 2022  
Original: inglês

### RELATÓRIO SOBRE QUESTÕES ESTRATÉGICAS ENTRE A OPAS E A OMS

#### Introdução

1. Este relatório responde a um pedido feito pelos Estados Membros durante a 29ª Conferência Sanitária Pan-Americana, em 2017, para revisar questões estratégicas nas relações entre a Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS) e a Organização Mundial da Saúde (OMS). Este relatório recorrente sobre questões estratégicas entre a OPAS e a OMS foi apresentado pela primeira vez aos Órgãos Diretores em 2018 (1). O relatório apresentado ao 59º Conselho Diretor em setembro de 2021 forneceu atualizações até junho de 2021 (2); portanto, o presente relatório abrange questões surgidas desde julho de 2021. O relatório informa sobre questões estratégicas de alto nível e oportunidades relevantes para os Estados Membros, e destaca os resultados da colaboração entre a OPAS e a OMS, com o objetivo de promover o envolvimento proativo dos Estados Membros da Região das Américas em fóruns globais.

2. Tendo em vista o aporte recebido dos Estados Membros durante o 59º Conselho Diretor em 2021, o presente relatório é estruturado de modo a focar questões de liderança e governança, bem como prestação de contas e transparência. Quando as questões em tela foram abordadas em temas separados da agenda, este relatório faz referência a eles. Cabe notar que questões novas e emergentes podem precisar ser incorporadas ao relatório da 30ª Conferência Sanitária Pan-Americana à medida que evoluam as deliberações dos Estados Membros em nível global.

#### Liderança e governança

3. Esta seção fornece uma visão estratégica das deliberações e das decisões em andamento dos Órgãos Diretores da OMS, juntamente com as implicações para a Região das Américas e a OPAS, dada a importância estratégica e o interesse dos Estados Membros nas discussões em andamento em nível global. Ela abrange as reuniões dos Órgãos Diretores da OMS realizadas desde o 59º Conselho Diretor, em particular a Sessão Especial da Assembleia Mundial da Saúde (29 de novembro a 1º de dezembro de 2021), a 150ª Sessão do Conselho Executivo (24 a 29 de janeiro de 2022) e a 75ª Assembleia Mundial da Saúde (22 a 28 de maio de 2022). A seção também fornece atualizações sobre

---

consultas com os Estados Membros e sobre discussões relativas a questões importantes em nível global.

4. A Repartição Sanitária Pan-Americana (RSPA) está pronta para apoiar os Estados Membros, conforme necessário, para incentivar sua participação e engajamento em futuras discussões e consultas sobre liderança estratégica e governança com amplo impacto em toda a Organização, bem como para promover maior transparência. Uma questão logística fundamental é o agendamento de reuniões mundiais em horários que não são propícios para a participação ativa dos Estados Membros, especialmente aqueles localizados nos fusos horários da Região das Américas. A RSPA defende um equilíbrio mais justo a este respeito, tanto dentro das redes estratégicas e técnicas como no nível da alta administração.

#### ***Fortalecimento da preparação e resposta da OMS a emergências de saúde***

5. O Grupo de Trabalho dos Estados Membros para o Fortalecimento da Preparação e Resposta da OMS a Emergências de Saúde (WGPR, na sigla em inglês) foi estabelecido de acordo com a Resolução WHA74.7 (3), e teve seu mandato expandido pela Decisão WHA74(16) (4). Esse mandato foi cumprido com a apresentação do Relatório do WGPR (Documento SSA2/3) à Sessão Especial da Assembleia Mundial da Saúde, em novembro de 2021 (5), que foi adotado por consenso pelo WGPR e acolhido pela Assembleia Mundial da Saúde. O WGPR apresentou seu relatório provisório, incluindo seu Programa de Trabalho até a 75ª Assembleia Mundial da Saúde, à 150ª Sessão do Conselho Executivo (6).

6. A Secretaria do WGPR redigiu o relatório final, que foi apresentado na 75ª Assembleia Mundial da Saúde. Esse relatório do WGPR se baseia: a) nas interações entre os Estados Membros durante reuniões formais e informais do WGPR; b) nas informações postadas no Painel de Recomendações Relacionadas à COVID-19<sup>1</sup>; e c) nos resultados de uma pesquisa on-line para os Estados Membros e partes interessadas<sup>2</sup> (lançada pela Secretaria do WGPR em dezembro de 2021) visando a priorizar as recomendações a serem abordadas pelo WGPR.

7. Em paralelo com o WGPR, por meio da adoção da Decisão SSA2(5) (7), os Estados Membros da OMS decidiram estabelecer o Órgão Intergovernamental de Negociação (INB, na sigla em inglês) para redigir e negociar uma convenção, acordo ou outro instrumento internacional da OMS sobre prevenção, preparação e resposta a pandemias. Os Estados Membros nomearam dois copresidentes para o INB (Países Baixos e África do

---

<sup>1</sup> O painel de recomendações relacionadas à COVID-19 está disponível em: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiODgyYjRmZjQ0N2UyNi00NGE4LTg1YzYzE2OGFhZjBiYzFjIiwidCI6ImY2MTBjMGI3LWJkMjQ0NGl3OS04MTBiLTNkYzI4MGFmYjU5MCIslmMiOjh9&pageName=ReportSection729b5bf5a0b579e86134>.

<sup>2</sup> Os resultados da pesquisa do WGPR estão disponíveis em: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiYzA5NWMyYjQ0NDlmNi00MGIwLWJhNWY0ZjQzMzdmNmZjIiwidCI6ImY2MTBjMGI3LWJkMjQ0NGl3OS04MTBiLTNkYzI4MGFmYjU5MCIslmMiOjh9>.

Sul) e quatro vice-presidentes representando as demais regiões da OMS, incluindo um do Brasil como representante das Américas.

8. O futuro da governança na preparação e resposta a emergências de saúde também está interligado com: a futura formação de um Comitê Permanente de Preparação e Resposta a Pandemias e Emergências (8); o trabalho do Grupo de Trabalho dos Estados Membros da OMS sobre Financiamento Sustentável (WGSF, na sigla em inglês)<sup>3</sup>; e as discussões e deliberações da 75ª Assembleia Mundial da Saúde relacionadas à nota conceitual publicada pela Secretaria da OMS em 24 de março de 2022, sobre reforçar a arquitetura global de preparação, resposta e resiliência a emergências de saúde (9). As deliberações em andamento lideradas pelos Estados Membros em nível mundial, visando a reformular a arquitetura de saúde mundial, têm, por definição, amplitude e implicações mundiais (10). No nível regional, essas deliberações podem levar a ações úteis decorrentes da 75ª Assembleia Mundial da Saúde e podem permitir que a RSPA ofereça uma cooperação mais efetiva aos Estados Membros da OPAS.

### ***Planejamento estratégico e orçamento***

9. Na 150ª Sessão do Conselho Executivo, a OMS apresentou a proposta preliminar para a extensão do 13º Programa Geral de Trabalho (PGT) de uma data final de 2023 para 2025 (11), bem como revisões do Orçamento-Programa da OMS 2022-2023 (OP22-23) (12). A extensão proposta do 13º PGT, solicitada na resolução WHA74.3 (13), harmonizará o ciclo de planejamento da OMS com o de outras agências das Nações Unidas e com o Plano Estratégico da OPAS 2020-2025 (14). A extensão também facilitará ainda mais o alinhamento programático e orçamentário entre a OPAS e a OMS, que será fundamental para a implementação, monitoramento, avaliação e relatoria durante o biênio 2024-2025. Para a 75ª Assembleia Mundial da Saúde, a OMS adotou as recomendações do Conselho Executivo no sentido de estender o 13º PGT (15).

10. Com relação às revisões do OP22-23 da OMS, o documento apresentado à 75ª Assembleia Mundial da Saúde incluiu um adicional de US\$ 604,4 milhões<sup>4</sup> (aumento de 14%) sobre o total aprovado para o OP22-23 da OMS. Em relação às prioridades estratégicas da OMS, 67% do aumento se concentra na prioridade estratégica 2 (mais um bilhão de pessoas melhor protegidas contra emergências sanitárias), 15% na prioridade estratégica 1 (mais um bilhão de pessoas beneficiadas pela cobertura universal de saúde) e 13% na prioridade estratégica 4 (uma OMS mais efetiva e eficiente, fornecendo melhor apoio aos países). A prioridade estratégica 3 (mais um bilhão de pessoas desfrutando de melhor saúde e bem-estar) teve o aumento menos significativo dentre as quatro prioridades estratégicas, com 5%. Mais informações constam da *Proposta de revisão do Orçamento-Programa 2022-2023* (16) e do documento *Orçamento por Programas da Organização Pan-Americana da Saúde 2022-2023: Propostas de modificações* (17).

---

<sup>3</sup> A página do Grupo de Trabalho sobre Financiamento Sustentável pode ser acessada em: <https://apps.who.int/gb/wgsf/>.

<sup>4</sup> A não ser que outra moeda esteja indicada, todos os valores monetários neste documento estão expressos em dólares dos Estados Unidos.

11. No caso da OPAS, a revisão inclui um aumento da alocação da OMS (espaço orçamentário) para o Escritório Regional para as Américas (AMRO) de \$39,5 milhões, aumentando assim a alocação para a Região de \$252,6 milhões para \$292,1 milhões (um aumento de 35% comparado com a alocação do biênio 2020-2021).

12. A revisão desses documentos oferece uma oportunidade para responder às recomendações relevantes de várias análises sobre o aprimoramento da preparação e resposta a emergências, que não foram totalmente incluídas quando da aprovação do OP22-23 da OMS. Os Estados Membros e a RSPA contribuíram para a melhoria desses documentos (por exemplo, priorização e alinhamento de indicadores). As consultas com os Estados Membros entre a reunião do Conselho Executivo e a Assembleia Mundial da Saúde proporcionaram mais oportunidades para apresentar contribuições e experiências adicionais dos países e da Região.

### ***Financiamento sustentável***

13. Os Estados Membros receberam uma atualização sobre as deliberações do Grupo de Trabalho sobre Financiamento Sustentável (WGSF, na sigla em inglês) no 59º Conselho Diretor, em setembro de 2021 (18). O WGSF foi estabelecido pelo Conselho Executivo em janeiro de 2021 (19) visando assegurar que a OMS tenha as estruturas e capacidades necessárias para cumprir suas funções essenciais. O objetivo desta atualização era obter aportes do Conselho Diretor sobre cinco questões essenciais para o financiamento da OMS. Apesar do progresso significativo alcançado pelo WGSF durante sua quinta reunião, realizada de 13 a 15 de dezembro de 2021, ele não chegou a um consenso sobre as recomendações ao Conselho Executivo da OMS. Em janeiro de 2022, o Conselho Executivo, após considerar o relatório de progresso do WGSF (20) e as recomendações do 35º Comitê de Programa, Orçamento e Administração do Conselho Executivo, concordou em estender o mandato do WGSF para que continue suas deliberações até a 75ª Assembleia Mundial da Saúde, em maio de 2022.

14. Além das consultas mundiais, a RSPA, em colaboração com a Secretária da OMS e a Presidência (Alemanha) e Vice-Presidência (México) do WGSF, facilitou sessões regionais em agosto de 2021 e abril de 2022, o que permitiu que os Estados Membros recebessem atualizações sobre as discussões mundiais e aumentou a participação e o engajamento da Região. Graças a essa participação, as recomendações propostas pelo WGSF levaram em consideração a perspectiva regional dos Estados Membros, incluindo suas preocupações, no relatório final a ser apresentado à Assembleia Mundial da Saúde.

15. O WGSF realizou sua sétima e última reunião de 25 a 27 de abril de 2022. Os Estados Membros chegaram a um consenso, e um relatório com as recomendações finais foi apresentado à 75ª Assembleia Mundial da Saúde, por meio do 36º Comitê de Programa, Orçamento e Administração (21). Em resumo, os Estados Membros concordaram com o objetivo de financiar 50% do segmento de base do Orçamento-Programa da OMS por meio de contribuições fixas até 2028-2029 ou 2030-2031, o mais tardar. O primeiro aumento está programado para o OP24-25 da OMS, com um

crescimento de 20% ou \$192 milhões (de \$957 milhões) nas contribuições fixas acima do orçamento base aprovado para 2022-2023. Os Estados Membros também concordaram que as reformas na governança, juntamente com iniciativas para fortalecer ainda mais os mecanismos de transparência, eficiência, responsabilidade e conformidade dentro da Organização, devem acompanhar qualquer aumento proposto nas contribuições fixas. A esse respeito, os Estados Membros recomendarão a criação de uma força-tarefa ágil para melhorar a governança orçamentária, programática e de financiamento da OMS. Os Estados Membros da Região são instados a apoiar esta força-tarefa e a participar dela, já que é uma oportunidade de continuar a se envolver com a Secretaria da OMS e compartilhar lições aprendidas e boas práticas em nível mundial.

## **Prestação de contas e transparência**

### ***Implementação do Orçamento-Programa da OMS***

16. O financiamento total do OP20-21 da OMS, em 31 de dezembro de 2021, era de \$7,9 bilhões (135% do orçamento aprovado).<sup>5</sup> Isso é explicado em grande parte pelo financiamento recebido para as operações e apelos de emergência. Os programas básicos receberam \$3,8 bilhões (101% do financiamento do orçamento aprovado). O OP20-21 da OMS incluía um orçamento aprovado de \$215,8 milhões para os programas básicos do AMRO. O valor dos fundos recebidos pelo AMRO para o biênio foi de \$159,9 milhões (74% do orçamento aprovado). Desse montante, \$105,2 milhões correspondem a fundos flexíveis da OMS, e \$54,7 milhões, a contribuições voluntárias. Em relação ao OP22-23 da OMS, em março de 2022 o AMRO recebeu um nível de financiamento equivalente a 46% (\$123,8 milhões) da alocação aprovada – 30% (\$37 milhões) a mais do que recebeu no mesmo período para 2020-2021.

17. Nos últimos três biênios, houve uma tendência crescente no financiamento do orçamento base do AMRO, de 68% em 2016-2017 para 74% em 2020-2021. Isso se deve em grande parte à colaboração contínua entre a OPAS e a OMS e à defesa, pelos Estados Membros da OPAS, de uma distribuição equitativa dos fundos da OMS entre a Sede da OMS e todas as Regiões. No entanto, o AMRO continua sendo o menos financiado entre os principais escritórios da OMS (Regiões e Sede). Os esforços contínuos da OMS para mobilizar fundos mais flexíveis e fortalecer os mecanismos internos de coordenação (envolvendo as Regiões) são fundamentais para melhorar o financiamento do OP22-23.

18. O Relatório de Resultados da OMS para o biênio 2020-2021 foi apresentado à 75ª Assembleia Mundial da Saúde (22). A OPAS participou ativamente da avaliação de final de biênio do OP20-21 da OMS, especialmente no que diz respeito ao preenchimento das fichas de avaliação (*scorecards*) de resultados imediatos. Os *scorecards* mostram a contribuição da Região das Américas para a consecução dos resultados imediatos definidos no Orçamento-Programa da OMS. Conquistas, desafios e lições aprendidas da Região

---

<sup>5</sup> Dados atualizados do Portal do Orçamento-Programa da OMS, disponível em <http://open.who.int/2020-21/budget-and-financing/gpw-overview>.

foram documentadas nos *scorecards* do escritório e contribuíram para as avaliações globais em geral. Também foram apresentadas histórias de sucesso dos países que demonstram o impacto da OPAS e da OMS em nível nacional.

19. Cabe ressaltar que esta avaliação serviu como mais uma oportunidade para compartilhar a riqueza de experiências da Região no tocante à gestão baseada em resultados, especialmente no que diz respeito à priorização e ao planejamento, monitoramento e avaliação conjuntos com os Estados Membros, ao mesmo tempo em que a Região contribuiu para e aprendeu com a metodologia de *scorecards*. A RSPA teve uma colaboração muito próxima com a Secretaria da OMS para assegurar que os resultados da implementação regional do OP20-21 da OMS fossem devidamente refletidos no relatório para a 75ª Assembleia Mundial da Saúde, e está compartilhando com a OMS as lições aprendidas com a aplicação dos *scorecards*. Mais informações sobre a avaliação de final de biênio da OPAS serão apresentadas no Relatório de Resultados da OPAS 2020-2021 (23).

### ***Prevenção e resposta à exploração, abuso e assédio sexual***

20. Após a divulgação, em setembro de 2021, do relatório final da Comissão independente sobre as alegações de exploração e abuso sexual (EAS) durante a resposta ao 10º surto de Ebola na República Democrática do Congo<sup>6</sup>, a RSPA ajudou a OMS a preparar uma carta-resposta da alta administração às conclusões e recomendações contidas no relatório, bem como na revisão de várias comunicações ao pessoal. A RSPA também é membro da Força Tarefa sobre Prevenção e Resposta à Exploração e ao Abuso e Assédio Sexual da OMS (PRSEAH, na sigla em inglês) e participa ativamente das reuniões regulares da Força Tarefa.

21. Por meio de financiamento fornecido pela OMS, a RSPA está criando dois cargos dedicados a ajudar a prevenir e responder à EAS, empreendendo atividades de conscientização e realizando treinamentos na Região das Américas. Além disso, a OMS está fornecendo \$600.000 em financiamento à RSPA para atividades relacionadas à PRSEAH.

22. A OMS estabeleceu uma equipe de alto nível e investiu recursos consideráveis na elaboração e implementação de um plano de ação, estratégias, iniciativas e campanhas de conscientização para abordar a EAS. A RSPA continua colaborando com a OMS e se beneficiando da experiência que foi reunida para melhorar suas próprias políticas e práticas sobre PRSEAH.

---

<sup>6</sup> A Comissão Independente foi nomeada pelo Diretor-Geral da OMS em 15 de outubro de 2020 para estabelecer os fatos relacionados às alegações de exploração e abuso sexual durante a resposta ao 10º surto de Ebola na República Democrática do Congo, identificar e apoiar os sobreviventes, por fim a qualquer abuso ainda em andamento e responsabilizar os abusadores.

### **Ação pelo Comitê Executivo**

23. Solicita-se ao Comitê Executivo que tome nota das informações apresentadas neste documento e faça as observações que considerar pertinentes.

### **Referências**

1. Organização Pan-Americana da Saúde. Relatório sobre questões estratégicas entre a OPAS e a OMS [Internet]. 56º Conselho Diretor da OPAS, 70ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 23 a 27 de setembro de 2018; Washington (DC). Washington (DC): OPAS; 2018 (Documento CD56/INF/3) [consultado em 20 de abril de 2022]. Disponível em: <https://www.paho.org/pt/file/89990/download?token=GQjoygCL>.
2. Organização Pan-Americana da Saúde. Relatório sobre questões estratégicas entre a OPAS e a OMS [Internet]. 59º Conselho Diretor da OPAS, 73ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 20 a 24 de setembro de 2021; sessão virtual. Washington (DC): OPAS; 2021 (Documento CD59/INF/2) [consultado em 20 de abril de 2022]. Disponível em: <https://www.paho.org/pt/documentos/cd59inf2-relatorio-sobre-questoes-estrategicas-entre-opas-e-oms>.
3. Organização Mundial da Saúde. Fortalecimiento de la preparación y respuesta de la OMS frente a emergencias sanitarias [Internet]. 74ª Assembleia Mundial da Saúde; 24 a 31 de maio de 2021; sessão virtual. Genebra: OMS; 2021 (Resolução WHA74.7) [consultado em 18 de abril de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA74/A74\\_R7-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA74/A74_R7-sp.pdf).
4. Organização Mundial da Saúde. Reunión extraordinaria de la Asamblea Mundial de la Salud para considerar la elaboración de un convenio, acuerdo u otro instrumento internacional de la OMS sobre la preparación y respuesta frente a las pandemias [Internet]. 74ª Assembleia Mundial da Saúde; 24 a 31 de maio de 2021; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Decisão WHA74[16]) [consultado em 18 de abril de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA74/A74\(16\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA74/A74(16)-sp.pdf).
5. Organização Mundial da Saúde. Informe del Grupo de Trabajo de Estados Miembros sobre el Fortalecimiento de la Preparación y Respuesta de la OMS frente a Emergencias Sanitarias para la reunión extraordinaria de la Asamblea Mundial de la Salud [Internet]. Segunda Sessão Especial da Assembleia Mundial da Saúde; 29 de novembro a 1 de dezembro de 2021; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Documento SSA2/3) [consultado em 18 de abril de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHASSA2/SSA2\\_3-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHASSA2/SSA2_3-sp.pdf).

6. Organização Mundial da Saúde. Fortalecimiento de la preparación y respuesta de la OMS frente a emergencias sanitarias: Informe provisional del Grupo de Trabajo sobre el Fortalecimiento de la Preparación y Respuesta de la OMS frente a Emergencias Sanitarias [Internet]. 150ª Sessão do Conselho Executivo; 24 a 29 de janeiro de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento EB150/16) [consultado em 18 de abril de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB150/B150\\_16-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB150/B150_16-sp.pdf).
7. Organização Mundial da Saúde. El mundo unido: establecimiento de un órgano de negociación intergubernamental para fortalecer la prevención, preparación y respuesta frente a pandemias [Internet]. Segunda Sessão Especial da Assembleia Mundial da Saúde; 29 de novembro a 1 de dezembro de 2021; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Decisão SSA2[5]) [consultado em 14 de janeiro de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHASSA2/SSA2\(5\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHASSA2/SSA2(5)-sp.pdf).
8. Organização Mundial da Saúde. Comité Permanente sobre Preparación y Respuesta frente a Pandemias y Emergências [Internet]. 150ª Sessão do Conselho Executivo; 24 a 29 de janeiro de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Decisão EB150[6]) [consultado em 18 de abril de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB150/B150\(6\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB150/B150(6)-sp.pdf).
9. Organização Mundial da Saúde. Strengthening the Global Architecture for Health Emergency Preparedness, Response and Resilience, Concept note for consultation process [Internet]. Genebra: OMS; 2022 [consultado em 18 de abril de 2022]. Disponível em: <https://www.who.int/publications/m/item/strengthening-the-global-architecture-for-health-emergency-preparedness-response-and-resilience>.
10. Organização Pan-Americana da Saúde. Implementação do Regulamento Sanitário Internacional [Internet]. 170ª Sessão do Comitê Executivo; 20 a 24 de junho de 2022; sessão híbrida. Washington (DC): OPAS; 2022 (Documento CE170/INF/4) [consultado em 31 de maio de 2022]. Disponível em: [https://www.paho.org/sites/default/files/ce170-inf-4-p-rsi\\_0.pdf](https://www.paho.org/sites/default/files/ce170-inf-4-p-rsi_0.pdf).
11. Organização Mundial da Saúde. Presupuesto por programas 2022-2023: Prórroga hasta 2025 del 13º Programa General de Trabajo, 2019-2023 [Internet]. 150ª Sessão do Conselho Executivo; 24 a 29 de janeiro de 2021; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Documento EB150/29) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB150/B150\\_29-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB150/B150_29-sp.pdf).
12. Organização Mundial da Saúde. Presupuesto por programas 2022-2023: Proyecto de revisión [Internet]. 150ª Sessão do Conselho Executivo; 24 a 29 de janeiro de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento EB150/28) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB150/B150\\_28-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB150/B150_28-sp.pdf).



13. Organização Mundial da Saúde. Presupuesto por programas 2022-2023 [Internet]. 74ª Assembleia Mundial da Saúde; 24 a 31 de maio de 2021; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Resolução WHA74.3) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA74/A74\\_R3-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA74/A74_R3-sp.pdf).
14. Organização Pan-Americana da Saúde. Plano Estratégico da Organização Pan-Americana da Saúde 2020- 2025 [Internet]. 57º Conselho Diretor da OPAS, 71ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 30 de setembro a 4 de outubro de 2019; Washington (DC). Washington (DC): OPAS; 2019 (Documento Oficial 359) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: <https://iris.paho.org/handle/10665.2/51599>.
15. Organização Mundial da Saúde. Presupuesto por programas 2022-2023: Prórroga hasta 2025 del 13º Programa General de Trabajo, 2019-2023 [Internet]. 75ª Assembleia Mundial da Saúde; 22 a 28 de maio de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento A75/8) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA75/A75\\_8-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75_8-sp.pdf).
16. Organização Mundial da Saúde. Presupuesto por programas 2022-2023: Proyecto de revisión [Internet]. 75ª Assembleia Mundial da Saúde; 22 a 28 de maio de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento A75/6) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA75/A75\\_6-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75_6-sp.pdf).
17. Organização Pan-Americana da Saúde. Orçamento por programas da Organização Pan-Americana da Saúde 2022-2023: Propostas de modificações [Internet]. 170ª Sessão do Comitê Executivo; 20 a 24 de junho de 2022; sessão híbrida. Washington (DC): OPAS; 2022 (Documento CE170/12) [no prelo].
18. Organização Pan-Americana da Saúde. Relatório preliminar do Grupo de Trabalho sobre Financiamento Sustentável estabelecido pelo Conselho Executivo da Organização Mundial da Saúde [Internet]. 59º Conselho Diretor da OPAS, 73ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 20 a 24 de setembro de 2021; virtual. Washington (DC): OPAS; 2021 (Documento CD59/INF/3) [consultado em 14 de janeiro de 2022]. Disponível em: <https://www.paho.org/pt/documentos/cd59inf3-relatorio-preliminar-do-grupo-trabalho-sobre-financiamento-sustentavel>.
19. Organização Mundial da Saúde. Financiación sostenible [Internet]. 148ª Sessão do Conselho Executivo; 18 a 26 de janeiro de 2021; virtual. Genebra: OMS; 2021 (Decisão EB148[12]) [consultado em 14 de janeiro de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB148/B148\(12\)-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB148/B148(12)-sp.pdf).

20. Organização Mundial da Saúde. Financiación sostenible: Informe del Grupo de Trabajo [Internet]. 150ª Sessão do Conselho Executivo; 24 a 29 de janeiro de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento EB150/30) [consultado em 14 de janeiro de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/EB150/B150\\_30-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/EB150/B150_30-sp.pdf).
21. Organização Mundial da Saúde. Financiación sostenible: Informe del Grupo de Trabajo [Internet]. 75ª Assembleia Mundial da Saúde; 22 a 28 de maio de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento A75/9) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA75/A75\\_9-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75_9-sp.pdf).
22. Organização Mundial da Saúde. Informe sobre los resultados de la OMS: Presupuesto por programas 2020-2021 [Internet]. 75ª Assembleia Mundial da Saúde; 22 a 28 de maio de 2022; virtual. Genebra: OMS; 2022 (Documento A75/32) [consultado em 17 de maio de 2022]. Disponível em: [https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf\\_files/WHA75/A75\\_32-sp.pdf](https://apps.who.int/gb/ebwha/pdf_files/WHA75/A75_32-sp.pdf).
23. Organização Pan-Americana da Saúde. Relatório preliminar da avaliação de fim do biênio do Orçamento por Programas da OPAS 2020-2021/Primeiro relatório provisório da implementação do Plano Estratégico da OPAS 2020-2025 [Internet]. 170ª Sessão do Comitê Executivo; 20 a 24 de junho de 2022; sessão híbrida. Washington (DC): OPAS; 2022 (Documento CE170/13) [no prelo].

- - -