

## 166<sup>e</sup> SESSION DU COMITÉ EXÉCUTIF

Session virtuelle, du 22 au 23 juin 2020

---

Point 5.6 de l'ordre du jour provisoire

CE166/11  
15 mai 2020  
Original : anglais

### MISE À JOUR SUR LE FONDS DIRECTEUR D'INVESTISSEMENT

#### Introduction

1. Le présent rapport a pour objet d'informer les États Membres de la situation du Fonds directeur d'investissement de l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS).

2. Au 31 décembre 2019, le solde du Fonds directeur d'investissement se montait à US\$ 15 863 717.<sup>1</sup>

#### Situation du Fonds directeur d'investissement

3. Le Fonds directeur d'investissement comprend cinq sous-fonds créés afin de fournir des sources de financement distinctes pour :

- a) l'entretien et les aménagements des biens immobiliers ;
- b) les besoins en matière de technologies de l'information ;
- c) le remplacement des véhicules ;
- d) l'achat de nouveaux locaux ou biens immobiliers ; et
- e) la stratégie de ressources humaines.

4. Au 31 décembre 2019, les soldes disponibles dans ces sous-fonds étaient les suivants :

|  |                           |
|--|---------------------------|
| a) Sous-fonds pour l'entretien et les aménagements des biens immobiliers | \$14 414 626 <sup>2</sup> |
| b) Sous-fonds pour les technologies de l'information                     | \$485 017                 |

---

<sup>1</sup> Sauf stipulation contraire, tous les chiffres monétaires dans ce document sont exprimés en dollars des États-Unis.

<sup>2</sup> Comprend les recettes des baux immobiliers de l'OPS d'un montant de \$1 009 655,82 et les décaissements détaillés au tableau 1 de l'annexe.

---

|  |                        |
|--|------------------------|
| c) Sous-fonds pour le remplacement des véhicules         | \$179 875 <sup>3</sup> |
| d) Sous-fonds stratégique renouvelable pour l'immobilier | \$246 442 <sup>4</sup> |
| e) Sous-fonds pour la stratégie de ressources humaines   | \$537 757              |

5. En outre, le solde de la réserve du Fonds directeur d'investissement, créé en 2007, se montait à \$2 000 000 au 31 décembre 2019. La Directrice peut allouer jusqu'à \$2 000 000 de cette réserve au cours de chaque période biennale à un ou plusieurs des Sous-fonds du Fonds directeur d'investissement.

### Analyse de la situation

6. En 2019, l'OPS a alloué des fonds du Sous-fonds pour l'entretien et les aménagements des biens immobiliers pour mettre en œuvre plusieurs projets au siège et dans les bureaux des représentants de l'OPS/OMS (PWR). Le tableau 1 de l'annexe présente le total des fonds dépensés pour ces projets, conformément au *Rapport sur le Fonds directeur d'investissement et réévaluation des projets immobiliers figurant au Plan directeur d'investissement* (document CE156/24, Rev. 1).

7. Le tableau 2 de l'annexe énumère les projets mis en œuvre en 2019 dans le cadre du Sous-fonds pour les technologies de l'information. Il s'agit notamment de : a) Webtrends, qui fournit des analyses intranet à l'Organisation (mise en place et service), b) une solution basée sur le cloud pour améliorer la performance de la bibliothèque numérique IRIS (*Institutional Repository for Information Sharing*) de l'OPS et c) un système de gestion des biens multimédia (*Multimedia Asset Management* ou MAM), qui est un service basé sur le cloud pour la gestion des vidéos, des photographies et autres contenus graphiques (mise en œuvre et formation).

8. Le tableau 3 de l'annexe présente les achats financés par le Sous-fonds pour le remplacement des véhicules en 2019. Le Bureau sanitaire panaméricain (BSP) planifie le remplacement des véhicules sur une base systématique afin de s'assurer que tous les véhicules répondent aux normes de sécurité et de minimiser les coûts d'entretien. Le BSP réduit également les coûts d'acquisition des véhicules en tirant parti de l'achat des véhicules en gros ; il normalise les spécifications des véhicules ; il gère le cycle de remplacement des véhicules afin que ceux qui ont un faible kilométrage ne soient remplacés que plus tard dans le cycle ; et il réalise des examens stratégiques des besoins

<sup>3</sup> Comprend les décaissements détaillés dans le tableau 3 de l'annexe ainsi que les recettes provenant de la vente des véhicules de l'OPS et du règlement de l'assurance des véhicules de l'OPS pour un montant de \$131 456,07, comme suit : Centre panaméricain de la fièvre-typhoïdique (PANAFITSA), \$17 283,87 ; Colombie, \$9 931,86 ; El Salvador, \$2 750,00 ; Guyana, \$17 377,20 ; Nicaragua, \$45 657,00 ; Panama, \$4 600,00 ; et Paraguay, \$33 856,14.

<sup>4</sup> Comprend un décaissement d'un montant de \$5 048 620,83, comme détaillé dans le tableau 4 de l'annexe ; des recettes de \$600 005,00 provenant de la vente de l'ancien bureau du représentant au Guatemala ; un transfert de \$2 600 000 provenant du fonds PALTEX, qui a été clôturé le 31 décembre 2019 ; et un transfert de \$2 000 000 de la réserve du Fonds directeur d'investissement.

de remplacement. Au cours de la période 2016-2019, l'OPS a acquis, par achat ou reprise de l'ancien véhicule, un total de 50 véhicules et a vendu 46 véhicules obsolètes, obtenant ainsi en retour une somme de \$431 498,96.

9. En 2019, au moyen du Sous-fonds stratégique renouvelable pour l'immobilier, l'OPS a acquis l'immeuble situé au 2121 Virginia Avenue NW, Washington, D.C. L'OPS est propriétaire du terrain situé au 2121 Virginia Avenue depuis 1969. En 1985, l'OPS a conclu une série d'accords avec un promoteur immobilier local, en vertu desquels le promoteur a démoli le bâtiment préexistant et en a construit un nouveau (l'actuel immeuble de bureaux de huit étages) sur le terrain appartenant à l'OPS. À partir de 1986, la société du promoteur a payé un loyer à l'OPS pour l'utilisation du terrain et l'OPS a payé un loyer au promoteur pour l'utilisation de deux étages de l'immeuble de bureaux. De 1986 à 2018, les six étages restants du bâtiment étaient loués par l'Administration des services généraux (GSA) des États-Unis. Après l'expiration du bail de la GSA en 2018, la société propriétaire du bâtiment l'a mis en vente sur le marché commercial et a reçu une offre de \$5 000 000 d'un acheteur potentiel. Après avoir examiné les avantages que l'Organisation pourrait tirer de l'acquisition du bien, l'OPS a exercé son droit d'acquisition du bâtiment en égalant l'offre de \$5 000 000. Le tableau 4 de l'annexe présente les activités réalisées dans le cadre du Sous-fonds stratégique renouvelable pour l'immobilier.

10. Dans le cadre du Sous-fonds pour la stratégie de ressources humaines, présenté au tableau 5 de l'annexe, l'OPS a mis en œuvre le programme d'apprentissage par rotation pour les administrateurs des bureaux des représentants avec la participation du Belize, du Guyana et de la Jamaïque.

11. Afin de financer tous besoins futurs d'infrastructure couverts par le Fonds directeur d'investissement, la Directrice recommande que \$4 650 520 du solde de l'excédent de revenus pour la période biennale 2018-2019 soient alloués au Fonds directeur d'investissement comme suit : \$3 650 520 au Sous-fonds pour l'entretien et les aménagements des biens immobiliers et \$1 000 000 au Sous-fonds pour le remplacement des véhicules. Pour plus d'informations, veuillez consulter le document CE166/10 *Programmation de l'excédent de revenus*.

### **Mesure à prendre par le Comité exécutif**

12. Le Comité exécutif est invité à prendre note du présent rapport et à formuler les commentaires qu'il juge pertinents.

Annexe

## Annexe

**Tableau 1**  
**Fonds directeur d'investissement**  
**Sous-fonds pour l'entretien et les aménagements des biens immobiliers**  
**Projets mis en œuvre en 2019**  
 (au 31 décembre 2019)  
 (en US\$)

| Lieu  | Description   | Total     |
|---|---|-----------|
| <b>Siège,<br/>Washington, D.C.</b>                      | Rénovation du rez-de-chaussée (renforcement de la sécurité)<br>Rénovation des systèmes du bâtiment/systèmes électromécaniques<br>Location immobilière<br>Numérisation des archives des ressources humaines<br>Gestion des biens immobiliers du siège  | 1 298 802 |
| <b>Argentine</b>  | Rénovation et réparation des 3 <sup>e</sup> et 4 <sup>e</sup> étages (honoraires de conseil pendant la phase de conception)   | 7 504     |
| <b>Costa Rica</b>                                       | Rénovation des bureaux, y compris la peinture, le revêtement de sol et les portes <sup>1</sup>  | 46 356    |
| <b>El Salvador</b>                                      | Réaménagement des bureaux et achat de mobilier  | 86 947    |
| <b>Guatemala</b>  | Numérisation des archives du bureau, phase initiale <sup>2</sup>  | 14 282    |
| <b>Guyana</b>   | Entretien et réparation des unités de climatisation des bureaux   | 2 120     |
| <b>Honduras</b>   | Transfert du bureau du représentant <sup>3</sup>  | 551 068   |
| <b>Jamaïque</b>   | Réparation du toit et remplacement du système d'évacuation des eaux de pluie du toit existant<br>Remplacement de l'alimentation sans interruption (UPS)<br>Réparation des fissures dans les murs extérieurs en béton armé, les murs intérieurs, les poutres, les piliers et le sol en béton<br>Rénovation du système électrique et remplacement de l'éclairage fluorescent<br>Rénovation de la tuyauterie | 106 120   |
| <b>Bureau des États<br/>des Caraïbes<br/>orientales</b> | Mise à niveau du système de caméras de télévision en circuit fermé (CCTV)   | 20 851    |

<sup>1</sup> Approuvé par le Comité des projets d'investissement dans les infrastructures de l'OPS (PIIC) sur demande ad hoc du bureau du représentant le 22 mars 2019.

<sup>2</sup> Approuvé par le PIIC sur demande ad hoc du bureau du représentant le 13 juillet 2019.

<sup>3</sup> Approuvé par le PIIC sur demande ad hoc du bureau du représentant le 17 septembre 2018, le 13 novembre 2018 et le 27 décembre 2018.

| Lieu         | Description  | Total                        |
|--------------|--|------------------------------|
| Pérou        | Réparation de la toiture et des rambardes  | 44 835                       |
| Uruguay      | Rénovation de la salle de conférence, des toilettes et du système d'éclairage <sup>4</sup>   | 37 036                       |
| Venezuela    | Réparation de l'étanchéité des toits<br>Réparation électrique et remplacement du climatiseur de la salle du serveur et du système de caméras de télévision en circuit fermé<br>Remplacement de la façade | 24 715                       |
| <b>Total</b> |  | <b>2 240 636<sup>5</sup></b> |

**Tableau 2**  
**Fonds directeur d'investissement**  
**Sous-fonds pour les technologies de l'information**  
**Projets mis en œuvre en 2019**  
 (au 31 décembre 2019)  
 (en US\$)

| Lieu                               | Description  | Total  |
|------------------------------------|--|--------|
| <b>Siège,<br/>Washington, D.C.</b> | Mise en œuvre de la stratégie en matière de technologies de l'information : mise en place et service de l'analyse intranet, renforcement de la bibliothèque numérique IRIS ( <i>Institutional Repository for Information Sharing</i> ) de l'OPS et mise en œuvre du système de gestion des biens multimédia (MAM) de l'OPS | 92 492 |

**Tableau 3**  
**Fonds directeur d'investissement**  
**Sous-fonds pour le remplacement des véhicules**  
**Projets mis en œuvre en 2019**  
 (au 31 décembre 2019)  
 (en US\$)

| Lieu                                     | Description                             | Total                |
|--|---|----------------------|
| Argentine                                | Remplacement de véhicule (un)           | 39 167               |
| El Salvador                              | Remplacement de véhicule (un)           | 38 545               |
| Honduras                                 | Remplacement de véhicule (un)           | 39 607               |
| Nicaragua                                | Remplacement de véhicule (un)           | 30 200 <sup>6</sup>  |
| Bureau des États des Caraïbes orientales | Remplacement de véhicules (deux)        | 0 <sup>7</sup>       |
| Paraguay                                 | Remplacement de véhicules (trois)       | 113 466 <sup>8</sup> |
| <b>Total</b>                             | <b>Remplacement de véhicules (neuf)</b> | <b>260 985,09</b>    |

<sup>4</sup> Approuvé par le PIIC sur demande ad hoc bureau du représentant le 11 juin 2018 et le 13 février 2019.

<sup>5</sup> Comprend les dépenses d'exercice d'un montant de \$160 595,35.

<sup>6</sup> Un microbus a été acheté localement.

<sup>7</sup> Le Bureau des États des Caraïbes orientales, dont le siège est à la Barbade, a reçu deux nouveaux véhicules dans le cadre d'un programme local de reprise de l'ancien véhicule sans frais pour l'OPS.

<sup>8</sup> Le coût par véhicule au Paraguay est de \$37 822,16.

**Tableau 4**  
**Fonds directeur d'investissement**  
**Sous-fonds stratégique renouvelable pour l'immobilier**  
**Projets mis en œuvre en 2019**  
 (au 31 décembre 2019)  
 (en US\$)

| <b>Lieu</b>                        | <b>Description</b>   | <b>Total</b>     |
|------------------------------------|--|------------------|
| <b>Siège,<br/>Washington, D.C.</b> | Achat du bâtiment sis au 2121 Virginia Avenue NW,<br>Washington, D.C.  | 5 000 000        |
| <b>Guatemala</b>                   | Paielement des frais liés à la vente de biens de l'OPS au<br>Guatemala | 48 621           |
| <b>Total</b>                       |  | <b>5 048 621</b> |

**Tableau 5**  
**Fonds directeur d'investissement**  
**Sous-fonds pour la stratégie de ressources humaines**  
**Projets mis en œuvre en 2019**  
 (au 31 décembre 2019)  
 (en US\$)

| <b>Lieu</b>                        | <b>Description</b>  | <b>Total</b> |
|------------------------------------|---|--------------|
| <b>Siège,<br/>Washington, D.C.</b> | Mise en œuvre de la stratégie de ressources humaines :<br>Programme d'apprentissage par rotation des administrateurs des<br>bureaux des représentants | 17 809       |

---