

**11.ª SESIÓN DEL SUBCOMITÉ DE PROGRAMA,  
PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN  
DEL COMITÉ EJECUTIVO**

Washington, D.C., EUA, del 22 al 24 de marzo del 2017

---

*Punto 5.4 del orden del día provisional*

SPBA11/INF/4  
8 de febrero del 2017  
Original: inglés

**ACTUALIZACIÓN SOBRE EL FONDO MAESTRO  
DE INVERSIONES DE CAPITAL**

**Introducción**

1. En junio del 2015, la Directora presentó el *Informe sobre el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y la nueva evaluación de los proyectos relativos a los bienes inmuebles incluidos en el Plan Maestro de Inversiones de Capital* (documento CE156/24, Rev. 1) ante el Comité Ejecutivo en su 156.ª sesión. En el informe se describían las obligaciones de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) con respecto a la reparación y remodelación de los bienes inmuebles de su propiedad y se calculaba que los costos estimados de las reparaciones y remodelaciones necesarias serían de aproximadamente US\$ 10 millones<sup>1</sup> para los centros panamericanos y las representaciones en los países, y de alrededor de \$50 millones para el edificio de la Sede. En el informe también se exponían las opciones de la Organización para hacer frente a estas obligaciones señaladas y las posibles estrategias para ejecutar las opciones recomendadas. En octubre del 2015, el 54.º Consejo Directivo aprobó la utilización parcial del saldo del excedente presupuestario y del excedente de la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS por su sigla en inglés), a fin de aumentar el Fondo Maestro de Inversiones de Capital y brindar apoyo a esta estrategia.

**Estado del Fondo Maestro de Inversiones de Capital**

2. El Fondo Maestro de Inversiones de Capital comprende cinco fondos subsidiarios creados para proporcionar fuentes de financiamiento definidas para los siguientes fines:
- a) mantenimiento y mejoramiento de bienes inmuebles;
  - b) necesidades en materia de tecnología de la información;
  - c) reemplazo de vehículos;

---

<sup>1</sup> A menos que se indique otra cosa, todos los valores monetarios que figuran en el presente documento se expresan en dólares de los Estados Unidos.

---

- d) compra de oficinas o bienes inmuebles nuevos; y
- e) estrategia de recursos humanos.

3. Al 31 de diciembre del 2016, los saldos presupuestarios disponibles en estos fondos subsidiarios eran:

a) Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles	\$5.421.725 <sup>2</sup>
b) Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información	\$1.578.506
c) Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos	\$1.353.749 <sup>3</sup>
d) Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles	\$ 95.058
e) Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos	\$ 877.914

4. Además, la reserva para el Fondo Maestro de Inversiones de Capital, establecida en el 2007 de conformidad con la resolución CSP27.R19, tenía un saldo de fondos presupuestarios de \$4.000.000 al 31 de diciembre del 2016, de los cuales la Directora podrá asignar hasta \$2.000.000 durante el bienio 2016-2017 a uno o varios de estos fondos subsidiarios.

### **Análisis de la situación**

5. A raíz de las deliberaciones del Comité Ejecutivo en su 156.<sup>a</sup> sesión acerca del informe sobre las opciones relativas al edificio de la Sede (documento CE156/24, Rev. 1 [2015]), la Oficina Sanitaria Panamericana (la Oficina) contrató los servicios de una consultoría experta en bienes raíces para ofrecer asesoramiento en torno al mercado de bienes inmuebles en la zona donde se encuentra la Sede. Esto constituye el primer paso para la formulación de un plan de autofinanciamiento destinado a ejecutar las importantes reparaciones que requiere el edificio de la Sede, presentadas en dicho informe. En este plan se considerarán todos los bienes inmuebles que la Oficina posee o alquila, así como varias posibles fuentes de financiamiento interno. Como paso siguiente en la movilización del monto aproximado de \$50 millones que se necesita para cubrir reparaciones importantes en el edificio de la Sede en el futuro, la Oficina ha recomendado transferir el excedente de los ingresos del bienio 2014-2015, que ascendió a \$7.863.887,91, al Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles del Fondo Maestro de Inversiones de Capital (véase el documento SPBA11/9).

---

<sup>2</sup> Incluye ingresos resultantes del arrendamiento de bienes raíces de la OPS por un monto de \$968.826,83.

<sup>3</sup> Incluye ingresos resultantes de la venta de vehículos oficiales de la Representación en Chile por un monto de \$10.367,00 y la Representación en Guyana por un monto de \$27.151,88.

**Intervención del Subcomité de Programa, Presupuesto y Administración**

6. Se invita al Subcomité a que tome nota del presente informe y formule las recomendaciones que considere necesarias.

Anexo

## Anexo

**Fondo Maestro de Inversiones de Capital**  
**Fondo Subsidiario de Mantenimiento y Mejoramiento de Bienes Inmuebles**  
**Proyectos ejecutados en el 2016**  
**(al 31 de diciembre del 2016, en dólares de los Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
<b>Sede de la OPS (Washington, D.C.)</b>	Remodelaciones del subsuelo Renovación de los sistemas del edificio y los sistemas electromecánicos Renovaciones de la explanada Alquiler de bienes inmuebles	1.347.929
<b>Argentina</b>	Remodelación del panel de distribución eléctrico y sistema de televisión de circuito cerrado	9.468
<b>Costa Rica</b>	Renovación de baños	2.474
<b>República Dominicana</b>	Compra e instalación de sistema de climatización	17.899
<b>Guyana</b>	Medidas para ahorrar energía en las fachadas, mejora en la seguridad y la climatización, reparaciones en el techo y la bomba de agua	43.713
<b>Jamaica</b>	Sistema de gestión ambiental y del mantenimiento Reemplazo de unidades de aire acondicionado, extractor de aire en el techo del baño	97.905
<b>Oficina de los Países del Caribe Oriental y Barbados</b>	Reemplazo del sistema de detección de incendios y mejora del sistema de seguridad Reemplazo y protección del revestimiento de las tuberías de aire acondicionado del techo, instalación de tubo de escape para generador de reserva Renovación del sistema de electricidad e iluminación	43.671
<b>Perú</b>	Reemplazo del sistema de alimentación eléctrica ininterrumpida, mejora de las luces interiores e instalación de sensores de movimiento Reparación y mejora del sistema de alumbrado exterior y de los sistemas de televisión de circuito cerrado Reemplazo del sistema de aire acondicionado del auditorio Reemplazo del sistema de distribución de agua e instalación de bomba de sumidero	121.030
<b>Suriname</b>	Pintura y reparación del edificio de oficinas	574
<b>Total</b>		<b>1.684.663</b>

**Fondo Maestro de Inversiones de Capital  
Fondo Subsidiario de Tecnología de la Información  
Proyectos ejecutados en el 2016  
(al 31 de diciembre del 2016, en dólares de los Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
Sede de la OPS (Washington, D.C.)	Aplicación de la estrategia de tecnología de la información: mantenimiento de la conectividad al Internet en las representaciones, implementación de un nuevo sistema de protección ( <i>firewall</i> ) empresarial en toda la OPS, e implementación de la nueva plataforma de correo electrónico de la OPS	674.536

**Fondo Maestro de Inversiones de Capital  
Fondo Subsidiario de Reemplazo de Vehículos  
Proyectos ejecutados en el 2016  
(al 31 de diciembre del 2016, en dólares de los Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
Guyana	Reemplazo de vehículos	51.574

**Fondo Maestro de Inversiones de Capital  
Fondo Subsidiario Rotatorio y Estratégico de Bienes Inmuebles  
Proyectos ejecutados en el 2016  
(al 31 de diciembre del 2016, en dólares de los Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
Sede de la OPS y representaciones en los países	Ninguna actividad	95.058

**Fondo Maestro de Inversiones de Capital  
Fondo Subsidiario de la Estrategia de Recursos Humanos  
Proyectos ejecutados en el 2016  
(al 31 de diciembre del 2016, en dólares de los Estados Unidos)**

Ubicación	Descripción	Total
Sede de la OPS (Washington, D.C.)	Aplicación de la estrategia de recursos humanos; adquisición y mantenimiento del nuevo programa de selección y contratación	177.264

- - -