



Organização
Pan-Americana
da Saúde



Organização
Mundial da Saúde
ESCRITÓRIO REGIONAL PARA AS Américas

154ª SESSÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

Washington, D.C., EUA, 16 a 20 de junho de 2014

Tema 5.6 da Agenda Provisória

CE154/25

17 de abril de 2014

Original: inglês

SITUAÇÃO DOS PROJETOS FINANCIADOS COM A CONTA ESPECIAL DA OPAS

1. O 48º Conselho Diretor (2008), de acordo com a Resolução CD48.R1 (1), aprovou o uso da Conta Especial para financiar os projetos prioritários enumerados no Documento CD48/22 (2). A Resolução exige que a Repartição Sanitária Pan-Americana (RSPA) apresente ao Comitê Executivo, através do Subcomitê para Programas, Orçamento e Administração (SPPA), relatórios periódicos da situação dos projetos financiados pela Conta Especial. Este documento representa uma atualização até 30 de abril de 2014.

2. Nos termos da Resolução CD48.R1, sete dos 14 projetos originalmente propostos (1.A, 1.B, 4.A, 4.C, 4.D, 4.E, e 4.F) foram aprovados em sua totalidade; seis (2.A, 2.C, 3.A, 3.B, 3.C, e 4.B) foram aprovados no que se refere à sua primeira fase; e um (2.B) não foi aprovado. Desde então, os orçamentos de seis dos 13 projetos aprovados foram revisados com base nas informações atualizadas: três orçamentos de projeto foram reduzidos, e três foram aumentados. Durante a 148ª Sessão do Comitê Executivo em junho de 2011, foi aprovado um novo projeto 3.D — Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA, Fase 2—com o saldo não alocado da Conta Especial de US\$ 9,135 milhões,¹ de acordo com Resolução CD50.R10 (2010) (3). O valor total de \$25.290.000 originalmente disponível na Conta Especial agora está plenamente alocado.

3. A Tabela 1 sumariza as informações sobre os 15 projetos, descrevendo brevemente cada um. Mostra também o orçamento total estimado para cada projeto, a parcela estimada a ser financiada com a Conta Especial (até o momento), e uma estimativa do financiamento de outras fontes.

4. A Tabela 2 sumariza a execução dos orçamentos até 15 de abril de 2014 para todos os projetos, mostrando que foram desembolsados \$20,006 milhões do total de \$25,290 milhões do financiamento autorizado. O saldo não utilizado de \$5,283 milhões estará disponível ao longo do biênio de 2014-2015 e além. A Repartição continuará

¹ Salvo indicação em contrário, os valores monetários neste relatório são expressos em dólares dos Estados Unidos.

fornecendo relatórios atualizados até que todos os projetos tenham sido plenamente concluídos.

5. Os perfis dos 10 projetos ativos (1.A, 1.B, 2.A, 2.C, 3.B, 3.D, 4.A, 4.B, 4.D, 4.F) estão incluídos no anexo; eles detalham a finalidade de cada projeto e fornecem uma atualização do progresso e das atividades planejadas.

Ação pelo Comitê Executivo

6. O Comitê Executivo está convidado a examinar este documento, considerar a possibilidade de autorizar a transferência dos saldos não usados dos projetos concluídos 1.A e 4.A ao projeto ativo 3.D, e dar orientação adicional e recomendações.

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|---|---|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1.A | Centro de Operações de Emergência e Centro de Conhecimento (COE/KC) | Um COE/KC regional é um núcleo central que conduz as funções institucionais de avaliação e gestão de eventos de emergência, coordenação de resposta a desastres e gestão de informação e do conhecimento. Também serve de fórum para análise e intercâmbio de informações para facilitar a tomada de decisão visando apoiar a resposta eficaz e oportuna a todos os eventos que possam constituir um evento de saúde pública de interesse internacional (ESPII), como definido no Regulamento Sanitário Internacional (2005). Para outros detalhes, consultar Perfil do Projeto 1.A no anexo. | 3.278.000 | 2.900.000 | 378.000 |
| 1.B | Estabelecimento de Centros de Coordenação Nacionais para o Regulamento Sanitário Internacional | Os centros de contato nacionais para o Regulamento Sanitário Internacional nos países devem receber apoio para impulsionar sua capacidade de gerar instantaneamente informações e administrar conhecimentos; avaliar riscos para a saúde; responder a situações que poderiam constituir emergências de saúde pública, como catástrofes naturais, surtos de doenças transmissíveis, ou incidentes com produtos químicos e radionucleares; e atender os requisitos estabelecidos no Regulamento Sanitário Internacional (2005). Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 1.B no anexo. | 3.000.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|---|--|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| 2.A | Fortalecimento dos Sistemas de Informação em Saúde Pública da OPAS | Uma nova estratégia de sistemas de informação em saúde deve ser implantada para retificar a fragmentação e falta de integração entre os sistemas, a duplicação dos sistemas que sobrecarrega os países com pedidos múltiplos de informações, e a divulgação insuficiente das informações disponíveis. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 2.A no anexo. | 5.000.000 | 2.225.000 | 2.775.000 |
| 2.B | Adoção de estratégias de formação de redes para transformar a provisão de cooperação técnica | Proposta de projeto não aprovada pelos Estados Membros. | N/D | N/D | N/D |
| 2.C | Fortalecimento das comunicações através de melhor conectividade das PWR | Uma Rede Privada da OPAS apoiará as necessidades de comunicação dos Sistemas de Gestão Institucional modernos da Organização fornecendo a conectividade necessária através da capacidade de comunicação agregada, largura de banda, segurança e confiabilidade. Esta rede permitirá e apoiará a formação de redes sociais, compartilhamento de conhecimento, reuniões virtuais e videoconferência, e | 2.100.000 | 2.000.000 | 100.000 |

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|---|--|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| | | fornecerá conectividade para ampliar sistemas em instituições de saúde. A rede também criará uma base para a futura participação direta dos Estados Membros nas atividades da Repartição. Para mais detalhes, consultar Perfil do Projeto 2.C no anexo. | | | |
| 3.A | Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA–Fase 1 | A RSPA deve explorar os processos empresariais e como eles podem ser melhorados para se alinhar com a Organização Mundial da Saúde (OMS), apoiar uma estrutura robusta de gestão baseada em resultados e melhorar as eficiências administrativas, refletindo o mesmo alto nível de integração e interoperabilidade que a OMS espera conseguir implantando o Sistema de Gestão Global. A RSPA avaliará três opções para modernizar o seu Sistema de Informação para Gestão (PMIS) e formulará uma recomendação para a consideração dos Órgãos Diretivos. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 3.A no Documento CD48/22 (2008). | 1.000.000 | 1.000.000 | 0 |
| | | | | | |

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|---|--|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| 3.B | Modernização do modelo de prestação de serviços de TI e Gestão de Conhecimento (KM) | Esta iniciativa busca reduzir as necessidades de manutenção e administração da infraestrutura de tecnologia da informação da OPAS em todos os escritórios, diminuir as vulnerabilidades atuais de segurança e fornecer software atualizado com suporte para os quatro idiomas oficiais da OPAS, minimizando assim a administração de áreas de trabalho em escritórios de representação da OPAS/OMS e simplificando o suporte aos escritórios locais. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 3.B no anexo. | 2.230.000 | 1.500.000 | 730.000 |
| 3.C | Fortalecimento da capacidade da Organização de estar em conformidade com as IPSAS até 2010 | O Sistema das Nações Unidas concordou em substituir as Normas Contábeis do Sistema das Nações Unidas (UNSAS) pelas Normas Internacionais de Contabilidade do Setor Público (IPSAS) até 2010. Os órgãos diretivos da OPAS aprovaram a adoção das IPSAS até 2010. Para cumprir este compromisso, a Organização deve alinhar seus Regulamentos Financeiros e Normas de Gestão, processos e sistemas com as IPSAS. Além disso, será necessário muito treinamento e supervisão para assegurar que as novas políticas sejam compreendidas e implantadas corretamente. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 3.C no Documento CD48/22 (2008). | 500.000 | 300.000 | 200.000 |

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|--|---|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| 3.D | Modernização da Sistema de Informação para Gestão da RSPA – Fase 2 (execução) | O Projeto de Modernização do PMIS permitirá à Repartição fortalecer a colaboração entre todos os interessados diretos e levará melhorias na gestão baseada em resultados e na tomada de decisões organizacionais. O projeto de modernização substituirá a maioria dos sistemas antiquados de informações administrativas da Repartição e melhorará significativamente seus processos de negócios e operações administrativas, reduzindo os custos operacionais globais. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 3.D no anexo. | 20.300.000 | 9.135.000 | 11.165.000 |
| 4.A | Melhorias nas instalações: atualizações das MOSS e medidas de segurança | As Representações da OPAS/OMS necessitam de assistência única para concluir as melhorias das Normas Mínimas de Segurança Operacional (MOSS). Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 4.A no anexo. | 300.000 | 300.000 | 0 |
| 4.B | Melhorias nas instalações: medidas para economizar energia | Muitos componentes do Edifício da Sede e do centro de conferências são os originais instalados em 1965 e precisam ser substituídos. Os componentes a serem substituídos incluem o sistema de calefação/refrigeração e cabines elétricas no 2º e 10º andares, as janelas do edifício principal e centro de conferências, e o telhado do centro de conferências. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 4.B no anexo. | 2.500.000 | 2.500.000 | 0 |

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|---|--|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| 4.C | Melhorias nas instalações: reparos do sistema de drenagem da praça | Há vazamentos no sistema de drenagem da praça na Sede, e sendo uma questão de manutenção periódica, todo o sistema necessita de reparos. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 4.C no Documento SPBA7/10 (20013). | 375.000 | 375.000 | 0 |
| 4.D | Melhorias nas instalações: segurança e medidas sanitárias | São necessárias melhorias na segurança do saguão e 2º andar da Sede, além de melhorias sanitárias nos banheiros do edifício. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 4.D no anexo. | 330.000 | 330.000 | 0 |
| 4.E | Melhorias nas instalações: reparos no telhado do edifício de escritórios da Sede | Venceu o prazo para a substituição programada do telhado do edifício principal de escritórios da Sede. Há mais vazamentos durante tempestades, danificando ainda mais o edifício. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 4.E no Documento CD48/22 (2008). | 347.000 | 250.000 | 97.000 |

TABELA 1
Resumo dos projetos financiados com a Conta Especial
(em US\$)

| No. | Título | Descrição | Orçamento revisado | Estimado da Conta Especial | Estimado de outras fontes |
|-----|--|--|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| 4.F | Melhorias nas instalações: remodelação das salas de conferências e dos móveis | O ativo fixo principal da Organização é o edifício de escritórios da Sede, a ala de conferências e os anexos adjacentes de escritórios alugados. Essas instalações requerem contínua manutenção para assegurar que continuem sendo úteis para apoiar o trabalho da Repartição de prestar cooperação técnica aos Estados Membros, e atender os requisitos tecnológicos e ergonômicos bem como as normas de segurança no trabalho. Para mais detalhes, consultar o Perfil do Projeto 4.F no anexo. | 1.075.000 | 975.000 | 100.000 |
| | | Total | 42.335.000 | 25.290.000 | 17.045.000 |

TABELA 2
Resumo de execução da Conta Especial,
até 30 de abril de 2014
(em US\$)

| Ref. Projeto | Projeto | Orçamento total do Projeto (apenas referência) | Autorizado da Conta Especial | Executado até 30 de abril de 2014 | Saldo na Conta Especial | % de execução | Observações |
|--------------|--|--|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|---|
| 1.A | Centro de Operações de Emergência e Centro de Conhecimento (COE/KC) | 3.278.000 | 2.900.000 | 2.808.700 | 91.300 | 100% | Concluído |
| 1.B | Estabelecimento de Centros de Coordenação Nacionais para Regulamento Sanitário Internacional | 3.000.000 | 1.500.000 | 1.426.239 | 73.761 | 95% | Finalização de todos os pontos focais prevista para junho de 2014 |
| 2.A | Fortalecimento dos Sistemas de Informação em Saúde Pública da OPAS | 5.000.000 | 2.225.000 | 1.125.731 | 1.099.269 | 51% | Fase 2 continua em 2014 |
| 2.C | Fortalecimento das comunicações através de melhor conectividade das PWR | 2.100.000 | 2.000.000 | 1.627.583 | 372.417 | 81% | Finalização prevista para biênio de 2014-2015 |
| 3.A | Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA– Fase 1 | 1.000.000 | 919.751 | 919.751 | 0 | 100% | Concluído |
| 3.B | Modernização do modelo de prestação de serviços de TI e de Gestão de Conhecimento | 2.230.000 | 1.500.000 | 1.471.576 | 28.424 | 98% | Finalização prevista para o biênio de 2014-2015 |
| 3.C | Fortalecimento da capacidade da Organização de estar em conformidade com as IPSAS até 2010 | 500.000 | 286.912 | 286.912 | 0 | 100% | Concluído |
| 3.D | Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA– Fase 2 (execução) | 20.300.000 | 9.228.337 | 8.884.785 | 343.552 | 96% | Finalização prevista para o biênio de 2014-2015 |
| 4.A | Melhorias nas instalações: atualizações das MOSS e medidas de segurança | 300.000 | 300.000 | 290.787 | 9.213 | 100% | Concluído |
| 4.B | Melhorias nas instalações: medidas para economizar energia | 2.500.000 | 2.500.000 | 6.000 | 2.494.000 | 0% | Finalização prevista para 2014 |

TABELA 2
Resumo de execução da Conta Especial,
até 30 de abril de 2014
(em US\$)

| Ref. Projeto | Projeto | Orçamento total do Projeto (apenas referência) | Autorizado da Conta Especial | Executado até 30 de abril de 2014 | Saldo na Conta Especial | % de execução | Observações |
|--------------|--|--|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|--|
| 4.C | Melhorias nas instalações: reparos do sistema de drenagem da praça | 375.000 | 375.000 | 375.000 | 0 | 100% | Concluído |
| 4.D | Melhorias nas instalações: segurança e medidas sanitárias | 330.000 | 330.000 | 68.472 | 261.528 | 21% | Finalização prevista para 2014 |
| 4.E | Melhorias nas instalações: reparos no telhado do edifício de escritórios da Sede | 347.000 | 250.000 | 250.000 | 0 | 100% | Concluído |
| 4.F | Melhorias nas instalações: remodelação das salas de conferências e dos móveis | 1.075.000 | 975.000 | 465.440 | 509.560 | 48% | Período de atividades a ser determinado após avaliação das condições do edifício |
| Total | | 42.335.000 | 25.290.000 | 20.006.976 | 5.283.024 | 79% | |

Anexos

Referências

1. Organização Pan-Americana da Saúde. Uso da Receita do Orçamento por Programas Recebida em Excedente ao Orçamento Ordinário de Trabalho Efetivo Autorizado 2006-2007 [Internet]. 48º Conselho Diretor da OPAS, 60ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 29 de setembro a 3 de outubro de 2008; Washington (DC), Estados Unidos. Washington (DC): OPAS; 2008 (Resolução CD48.R1) [consultado em 17 de janeiro de 2012]. Disponível em: <http://www.paho.org/portuguese/gov/cd/CD48.r1-p.pdf>.
2. Organização Pan-Americana da Saúde. Uso da Receita do Orçamento por Programas Recebida em Excedente ao Orçamento Ordinário de Trabalho Efetivo Autorizado 2006-2007 [Internet]. 48º Conselho Diretor da OPAS, 60ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 29 de setembro a 3 de outubro de 2008; Washington (DC), Estados Unidos. Washington (DC): OPAS; 2008 (Documento CD48/22) [consultado em 17 de janeiro de 2012]. Disponível em: <http://www.paho.org/portuguese/gov/cd/cd48-22-p.pdf>.

3. Organização Pan-Americana da Saúde. Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA [Internet]. 50º Conselho Diretor da OPAS, 62ª Sessão do Comitê Regional da OMS para as Américas; 27 de setembro a 1º de outubro de 2010; Washington (DC), Estados Unidos. Washington (DC): OPAS; 2010 (Resolução CD50.R10) [consultado em 17 de janeiro de 2012]. Disponível em: <http://www2.paho.org/hq/dmdocuments/2010/CD50.R10-p.pdf>.

Anexo A

Perfil do Projeto 1.A

| |
|---|
| 1. Título do Projeto: Centro de Operações de Emergência e Centro de Conhecimento (COE/KC) |
| 2. Entidade coordenadora: Gabinete da Diretora de Administração (AM) Entidades participantes: GSO, PED, CHA, KMC, ITS* |
| 3. Beneficiários: Toda a Organização (Estados Membros, Escritórios de Representação [PWR] da OPAS/OMS, e as áreas técnicas na Sede). |
| 4. Custo total (US\$): \$3.060.000 |
| 5. Duração: 30 meses. |
| 6. Observações: O desenho circular da estrutura original e o espaço limitado nos pisos da garagem apresentaram grandes dificuldades na execução do projeto. Para os arquitetos foi um desafio elaborar uma planta baixa que fornecesse o número desejado de Salas de Conferências e outras áreas de trabalho e também acomodasse os sistemas mecânicos (calefação, ar-condicionado e iluminação) nos tetos e gerador de emergência no subsolo. As instalações no andar térreo foram entregues aos usuários no início de setembro de 2012, e o gerador de emergência do Centro entrou em serviço em 2013 depois da instalação de uma linha melhorada de abastecimento de gás natural. Este projeto foi concluído em 2013. |

* Uma lista das siglas está disponível no fim deste documento.

Perfil do Projeto 1.B

| | | | | | | |
|--|---|-------------|--|---|---------------------------------|---|
| <p>1. Título do Projeto: Estabelecimento de Centros de Coordenação Nacionais para Regulamento Sanitário Internacional (RSI)</p> | | | | | | |
| <p>2. Entidade coordenadora: Departamento de Doenças Transmissíveis e Análise de Saúde (CHA)</p> <p>Entidades participantes: CHA, PED, GSO, Representações selecionadas da OPAS/OMS</p> | | | | | | |
| <p>3. Beneficiários: Toda a Organização (Estados Membros, Representações da OPAS/OMS, e áreas técnicas na Sede).</p> | | | | | | |
| <p>4. Custo total estimado (US\$): \$3.000.000</p> <p><i>Fase 1:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Dez Estados Membros (Bolívia, Cuba, Dominica, República Dominicana, Equador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicarágua, e Suriname), e CAREC, que está apoiando os seus países membros coordenando os esforços de resposta, enviaram as propostas. Todas as propostas foram examinadas pelo CHA (anteriormente HSD), com observações do PED, e foram aprovadas no início de 2010. Os fundos foram liberados aos países no final de abril de 2010. Além disso, Belize enviou sua proposta no início de 2011 e os fundos foram liberado no final de agosto de 2011; Haiti e Jamaica enviaram suas propostas e os fundos foram liberadas no início de 2012. Depois da submissão de proposta em 2012, os fundos foram liberados para Guiana em julho de 2012. <p><i>Fase 2:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Esperava-se que todos os países teriam as ferramentas técnicas e de comunicação implantadas para apoiar as funções dos Pontos Focais Nacionais do RSI o mais tardar em junho de 2012, a data de entrega para o estabelecimento da infraestrutura principal do país. Porém, o fato de que 29 dos 35 Estados Partes na Região solicitaram e obtiveram uma extensão até junho de 2014 para estabelecer a infraestrutura, evidencia os desafios experimentados por países na execução do RSI e explica parcialmente a incapacidade para execução de fundos segundo a data de entrega pretendida. <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 80%;">Contribuições da Conta Especial da OPAS:</td> <td style="text-align: right;">\$1.500.000</td> </tr> <tr> <td>Contribuições dos parceiros financeiros:</td> <td style="text-align: right;">\$1.500.000 (fundos de custos compartilhados)</td> </tr> <tr> <td>Contribuições de outras fontes:</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> </table> | Contribuições da Conta Especial da OPAS: | \$1.500.000 | Contribuições dos parceiros financeiros: | \$1.500.000 (fundos de custos compartilhados) | Contribuições de outras fontes: | 0 |
| Contribuições da Conta Especial da OPAS: | \$1.500.000 | | | | | |
| Contribuições dos parceiros financeiros: | \$1.500.000 (fundos de custos compartilhados) | | | | | |
| Contribuições de outras fontes: | 0 | | | | | |
| <p>5. Duração estimada: 36 meses.</p> | | | | | | |

Perfil do Projeto 1.B

6. Observações: De 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2013, a execução foi concluída por três das 12 entidades organizacionais para as quais os planos foram aprovados em 2010-2011— Belize, Cuba e Suriname— assim como por duas das três entidades organizacionais que haviam apresentado propostas e receberam fundos em 2012—Haiti e Jamaica. Os fundos estavam dedicados à execução de atividades incluídas nos Planos de Ação Nacional de Prorrogação do Prazo do RSI apresentados por autoridades nacionais que solicitaram extensão de dois anos para o prazo de 15 de junho de 2012, para estabelecer a infraestrutura central detalhada no Anexo 1 do RSI (ver Documento [CD52/10](#) (2013), Execução do Regulamento Sanitário Internacional). A execução geral para as entidades mencionadas acima corresponde a 95%. A execução em Guyana está lenta, mas com a rápida aproximação dos prazos, espera-se que a situação seja agilizada nos próximos meses.

Perfil do Projeto 2.A

| | |
|---|-------------|
| 1. Título do Projeto: Fortalecimento dos Sistemas de Informação em Saúde Pública da OPAS | |
| 2. Entidade coordenadora: Doenças Transmissíveis e Análise de Saúde (CHA) | |
| Entidades participantes: CHA, KMC, ITS | |
| 3. Beneficiários: Os beneficiários incluem os países das Américas, principalmente aqueles com informações deficientes sobre a saúde, e todas as áreas da OPAS que se beneficiarão de melhor organização e disponibilidade de dados. A sociedade civil e o público em geral também se beneficiarão de poder acessar informações organizadas sobre a saúde e análises de todos os países da Região. | |
| 4. Custo total estimado (US\$): \$5.000.000 | |
| Contribuição estimada da Conta Especial da OPAS: | \$2.225.000 |
| Contribuição estimada de outras fontes: | \$2.775.000 |
| De um orçamento total revisto de \$5 milhões originalmente planejado para o Projeto 2A, durante a Fase 1, foram gastos \$500.000 (de meados de 2009 até o final de 2010) e um total de \$1.725.000 está planejado para a Fase 2. | |
| Um total de \$500.000 foi alocado em abril de 2011 às atividades iniciais planejadas para a Fase 2 do projeto e um adicional de \$400.000 foi alocado em agosto 2012. | |
| Valor designado para 2012-2013: \$776.623,00. Do desembolso anterior (abril de 2011), \$376.623 não foram executados (ou realizados). O valor de \$400.000,00 recebido em agosto de 2012 deve ser adicionado, o que totaliza \$776.623 a serem realizados entre agosto de 2012 e 31 de dezembro de 2013. | |
| Atualmente há um saldo de \$161.452,50 planejado para o primeiro semestre de 2014. Os fundos restantes serão solicitados para finalizar o processo de análise, avaliação, atualização e harmonização com o Observatório Mundial da Saúde da Organização Mundial da Saúde, assim como a Plataforma de Informação em Saúde de OPAS (PHIP). | |
| 5. Duração estimada: 48 meses. | |
| 6. Observações: | |
| Perspectiva para 2014: Durante o primeiro semestre de 2014, CHA/HA trabalhará na revisão, avaliação e planejamento de atividades e tarefas para ajustar a Fase 2 da Plataforma de Informação em Saúde de OPAS (PHIP) segundo as novas instruções da OMS. Espera-se que este exercício seja finalizado ao final de 2015. Isto incluirá, além de outras atividades da Iniciativa Regional de Dados Básicos em Saúde e Perfis dos Países, a criação de novos indicadores básicos. | |
| Um Posto P2 de Duração Limitada foi estabelecido para este projeto e está atualmente sob processo de seleção. O candidato selecionado contribuirá e dará continuidade ao projeto com análise e atualização. | |

Perfil do Projeto 2.A

A seção da Fase 2 que incluía consolidação, fortalecimento e incremento do PHIP como o recurso institucional de informação oficial (ou seja, ele abriga informações e dados de saúde da maioria das unidades técnicas e programas em toda a Organização) ainda não foi concluída.

Resumo do progresso em 2013: O RHO foi atualizado parcialmente em 2013 com os dados anuais coletados através da Iniciativa Regional de Dados Básicos em Saúde e Perfis dos Países. Os conjuntos de dados estavam disponíveis, foram catalogados e publicados no portal do RHO. A colaboração conjunta entre a equipe de CHA/HA e os programas/projetos técnicos específicos resultou na publicação de alguns dados de análise de saúde no portal do RHO (<http://www.paho.org.rho>). Uma oficina de análise de dados foi realizada em julho de 2013 para os funcionários da OPAS. Como resultado do processo de reestruturação da Organização, em agosto de 2013, o especialista responsável por este projeto foi transferido para outra unidade técnica.

Resumo do progresso em 2012: A Plataforma de Informação em Saúde da OPAS (PHIP) estava parcialmente operacional. A infraestrutura de TI do PHIP foi configurada nos ambientes de classificação e de produção segundo as boas práticas e normas de TI. Todas as tarefas de manutenção programada e ajustes na infraestrutura de TI e software foram realizados. O componente de inteligência de saúde PHIP está disponível no <http://phip.paho.org>.

O portal do Observatório Regional da Saúde trabalhou com alta disponibilidade neste período, mas com algumas limitações. Todos os produtos de informação publicados no portal de RHO estavam sendo atendidos pelo PHIP através das normas e mecanismos de interoperabilidade. Até setembro de 2012, CHA/HA e os programas e projetos técnicos produziram e publicaram temas analíticos de saúde no portal do RHO. Devido à atualização anual da Iniciativa Regional dos Dados Básicos em Saúde e Perfis dos Países, os conjuntos de dados disponíveis foram catalogados e publicados no portal do RHO.

A Fase 2 não foi concluída no final de 2012 como originalmente planejado. Porém, em termos práticos, a tecnologia adquirida (equipamento e software) e os dados estavam operacionais. Em setembro de 2012, o Coordenador de Análise e de Informação em Saúde (HA) foi transferido. Nenhuma atualização foi preparada em 2012 dado às trocas de pessoal do CHA/HA. A atualização mais recente da base de dados de mortalidade do RHO foi feita em setembro de 2011.

Resumo do progresso de 2009-2011: Consultar Documento [SPBA4/10](#), Uso dos Fundos da Conta Especial; Documento [SPBA5/7](#), Situação dos Projetos Financiados da Conta Especial da OPAS; e Documento [CE152/20](#), Situação dos Projetos Financiados da Conta Especial da OPAS.

Perfil do Projeto 2.C

| | |
|--|--------------------|
| 1. Título do Projeto: Fortalecimento das comunicações através de melhor conectividade das PWR | |
| 2. Entidade coordenadora: Gabinete da Diretora de Administração (AM) Entidades participantes: ITS, KMC, A BIREME | |
| 3. Beneficiários: Os beneficiários incluem todos os funcionários na sede da OPAS, nas Representações da OPAS/OM e Centros Pan-Americanos. Os beneficiários secundários incluem Estados Membros e outros interessados diretos, visto que este investimento aumentará a colaboração com os parceiros. | |
| 4. Custo total estimado (US\$): \$2.100.000 | |
| Consultor para apoiar a implantação do componente de telefonia: | \$200.000 |
| Gestor de projeto para implantar a Rede da OPAS: | \$60.000 |
| Integração dos sistemas telefônicos dos países com a Sede: | \$180.000 |
| Multas de rescisão de contratos com provedores de Internet nos países (valor máximo—pode ser menos): | \$120.000 |
| Dispositivos de qualidade de serviço (potencializar os padrões da OMS): | \$450.000 |
| Custo de transição para reduzir custos de interurbanos entre escritórios: | \$300.000 |
| Satélite de backup para assegurar continuidade da conectividade em caso de desastre: | \$615.000 |
| Sistema telefônico adicional para a Venezuela: | \$35.000 |
| Contingências: | <u>\$40.000</u> |
| Contribuições da Conta Especial da OPAS: | \$2.000.000 |
| Contribuições de outras fontes: | \$100.000 |
| Contribuições anuais calculadas das PWR para provedor de serviços de internet local e custos de interurbanos: | \$1.000.000 |
| 5. Duração estimada: 24 meses. | |
| A duração inicial estimada de 24 meses foi prolongada devido ao seguinte: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • A integração dos sistemas telefônicos em vários países ainda está pendente. • A instalação ainda não concluída dos dispositivos de qualidade de serviço para potencializar os padrões da OMS. | |

Perfil do Projeto 2.C

6. Observações: Durante 2013, foram concedidos \$566.417, sendo que \$170.000 foram executados, deixando um saldo de \$396.417.

- a) A Fase I da instalação de Redes Privadas da OPAS (PPN) usando a Telefónica como provedor foi concluída em 21 Representações da OPAS/OMS e Centros Pan-Americanos.
- b) ITS da OPAS continua a monitorar a rede e telefonia nesses locais para assegurar conectividade ótima e operações até que os contratos da Telefónica sejam concluídos em meados de 2015.

As fases posteriores serão baseadas nos requisitos para arquitetura de correio eletrônico e PMIS baseado em nuvem, assim como uma nova modalidade de financiamento. A colaboração dentro da OPAS e com os seus parceiros requer este nível da conectividade e investimento.

Perfil do Projeto 3.B

| | |
|--|--------------------|
| 1. Título do Projeto: Modernização do modelo de prestação de serviços de TI e Gestão de Conhecimento | |
| 2. Entidade coordenadora: Serviços de Informação e Tecnologia (ITS) Entidades participantes: ITS, KMC, Representações da OPAS/OM e Centros Pan-Americanos | |
| 3. Beneficiários: Os beneficiários incluem todos os funcionários da OPAS na Sede, nas Representações da OPAS/OMS e Centros Pan-Americanos. Os beneficiários secundários incluem Estados Membros e outros interessados diretos, visto que o componente de gestão do conhecimento melhorará a divulgação do conhecimento e a colaboração com parceiros. | |
| 4. Custo total estimado (US\$): \$2.230.000 | |
| Desenvolvimento de área de trabalho de próxima geração, colaboração e sistemas gerenciados, inclusive a implantação de um grupo piloto: | \$400.000 |
| Instalação de área de trabalho de próxima geração, colaboração e ambiente de sistemas gerenciados em todos os escritórios da OPAS: | \$300.000 |
| Conferência de aprendizado para administradores de sistemas para apoiar a implantação no país: | \$150.000 |
| Fundos para complementar o trabalho atual do KMC e ITS na Intranet 2.0: | \$300.000 |
| Aquisição e implantação de materiais de treinamento para usuários: | \$100.000 |
| Fortalecimento da gestão de identidades para apoiar PMIS e gestão de serviço: | <u>\$250.000</u> |
| Contribuições da Conta Especial da OPAS: | \$1.500.000 |
| Contribuições dos parceiros financeiros: | 0 |
| Contribuições de outras fontes—verbas do Fundo Mestre de Investimentos de Capital (FMIC): | \$730.000 |
| 5. Duração estimada: 48 meses. | |
| 6. Observações: Durante 2013, foram concedidos \$427.058, dos quais \$267.183 foram implantados, deixando um saldo de \$159.875. A situação até o momento é a seguinte: | |
| a) A consolidação de domínios e os projetos do Microsoft Exchange foram completados. | |
| b) Atualização de softwares de desktop baseados em Windows 7 e Office 2010 está programada para abril de 2014. | |
| c) Uma Conferência de Aprendizagem para Administradores de Sistemas foi realizada em 2012 e o resultado final foi um maior consenso em todos os escritórios para soluções institucionais que atendam os requisitos de todos. | |
| d) Mudanças na Intranet 2.0 pela equipe de KMC durante 2012 que colocam a Intranet da OPAS como um portal de comunicação central e uma ferramenta essencial de colaboração. | |
| e) A Diretora da RSPA solicitou avaliação da função de TI da Organização que fornecerá contexto e estrutura para modernização futura dos serviços de TI aos usuários da OPAS. | |
| O Sistema de Solicitação de Serviço integrado da OPAS (SRES) para as funções de KM e TI continua a ser melhorado, e está em andamento a melhoria na capacidade para emissão de relatórios e desenvolvimento da base de conhecimento. | |

Perfil do Projeto 3.D

| |
|---|
| <p>1. Título do Projeto: Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA–Fase 2</p> |
| <p>2. Entidade coordenadora: AM</p> <p>Entidades participantes: Todas</p> |
| <p>3. Beneficiários: todos os interessados diretos internos e externos.</p> |
| <p>4. Custo total estimado (US\$): \$20.300.000</p> <p>O 50º Conselho Diretor autorizou o uso de até \$10 milhões da Conta Especial para este projeto. PBU identificou \$9.215.249 a serem usados da Conta Especial e o saldo restante do Excedente de IPSAS e de Encargo de Ocupação de Postos (POC) (2010-2011).</p> |
| <p>5. Duração estimada: Este projeto será concluído no biênio de 2014-2015. A implantação da última parte do projeto está prevista para 1º de janeiro de 2016. Após a implantação, está previsto um período prolongado de manutenção e apoio intensivo para estabilização.</p> |
| <p>6. Observações:</p> <p>A situação atualizada é a seguinte:</p> <ol style="list-style-type: none"> Depois de um processo de seleção competitiva a Workday foi selecionada como a solução de sistemas integrados de gestão empresarial (ERP) para a OPAS, e um contrato foi assinado em 30 de setembro de 2013. A Workday é oferecida somente como uma solução de Software como um Serviço (SaaS). Um contrato com a Tidemark foi assinado em 30 de outubro de 2013 como a solução de Planejamento e Orçamento para a OPAS. A Tidemark atende os requisitos da OPAS, é também uma solução de SaaS, e tem integração predefinida com a Workday. Entre outubro e dezembro de 2013, a OPAS finalizou o Alcance do Trabalho dos Integradores de Sistemas (Soluções Colaborativas). O contrato com os Integradores de Sistemas foi assinado em 17 de dezembro de 2013. Entre outubro e dezembro de 2013, a OPAS também preparou uma licitação de propostas para Serviços da Gestão de Mudanças. O ganhador da licitação (Consórcio Cutter) assinou contrato com a OPAS em 19 de dezembro de 2013. Depois de um processo competitivo de contratação e solicitação de proposta para serviços de Gestão de Projetos, a OPAS finalizou no início de janeiro de 2014 o contrato externo de gestores de projeto que entrou em vigor em 1º de fevereiro de 2014. Em 27 de janeiro de 2014 a Sra. Sharon Frahler, Diretora de Administração interina indicou o Sr. Esteban Alzamora, Contador Principal, para ser o novo líder de projeto interno. Com esta mudança, o Comitê Diretor do PMIS também aprovou uma modificação na estrutura de governança de projeto, para o qual o líder de projeto interno, o gerente de projeto externo, a equipe de integradores de sistemas e a equipe de gestão de mudanças se reportam diretamente à Diretora de Administração. |

Perfil do Projeto 3.D

- g) Janeiro de 2014 marcou o início da execução do projeto. A fase de execução consiste da implantação do Sistema de RH e Folha de Pagamento, que será realizada no final de 2014, e uma segunda implantação da parte financeira do sistema, que começará em meados de 2014 e será concluída no final de 2015. Durante as discussões detalhadas sobre os requisitos da RSPA para transações e relatórios financeiros (incluindo o Fundo Rotativo para Imunização, o Fundo Estratégico, as contribuições voluntárias internacionais, e as contribuições voluntárias nacionais), o Integrador de Sistemas recomendou janeiro de 2016 para a implantação da fase financeira. Os funcionários da RSPA que examinaram a recomendação com o Integrador de Sistemas aceitaram a recomendação devido à complexidade dos sistemas de finanças da RSPA e ao alinhamento que seria fornecido com o processo orçamentário bienal da RSPA.
- h) Uma equipe de implantação do PMIS foi criada com 100% dos membros principais designados, que deverão manter os membros suplentes atualizados sobre as atividades do PMIS para que estes atuem nos casos de indisponibilidade dos membros principais. Também foram identificados e engajados no PMIS peritos na matéria do tema.
- i) Um total de 21 funcionários da RSPA, inclusive 11 da equipe principal e outros interessados diretos, receberam treinamento sobre todos os módulos da Workday a serem implantados na RSPA. O treinamento, com sessões de 8 horas diárias, foi ministrado pelos instrutores da Workday nas instalações da OPAS durante a última semana de janeiro e nas três primeiras semanas de fevereiro.
- j) A Fase 1 Planejamento, que incluiu os Recursos Humanos e Folha de Pagamento, foi concluída no prazo. Nesta Fase participaram em média 10 integrantes da equipe do PMIS e mais de 10 interessados diretos da RSPA e responsáveis pelo processo empresarial. A participação foi facilitada por uma média de cinco consultores da Collaborative Solutions (parceira de implantação da RSPA) trabalhando em tempo integral por 25 dias ao longo de cinco semanas. Esta atividade iniciou em 24 de fevereiro e foi até 28 de março.
- k) Muitas folhas de dados compostas de 6 planilhas formaram o primeiro lote abrangente de dados do RH e Folha de Pagamento da RSPA convertidos dos sistemas existentes da RSPA para o formato usado na Workday. Em média, 4 funcionários de tempo integral da RSPA vindos do ITS e HRM trabalharam com uma equipe de 3 consultores de meio expediente da Collaborative Solutions neste esforço que durou aproximadamente seis semanas. Embora essas atividades tenham exigido muito da equipe, elas foram concluídas dentro do prazo

Perfil do projeto 4.A

| |
|--|
| 1. Título do Projeto: Melhorias nas instalações: Normas Mínimas de Segurança Operacional (MOSS) e medidas de segurança |
| 2. Entidade coordenadora: Gabinete da Diretora de Administração (AM) Entidades participantes: AM, GSO, as Representações da OPAS/OMS (PWR) |
| 3. Beneficiários: Funcionários da OPAS nas PWR. |
| 4. Custo total (US\$): \$289.756 |
| 5. Duração: O projeto foi concluído no final de 2013. |
| 6. Observações: Os fundos foram usados para diversas melhorias das MOSS nas Representações da OPAS/OMS em toda a Região: Equipamentos de rádio e telefones para comunicação por satélite foram fornecidos a Representações da OPAS/OMS nas Bahamas, Belize, Bolívia, Chile, Colômbia, Costa Rica, República Dominicana, Guatemala, Haiti, Jamaica, e Panamá. Alarmes de incêndio e sistemas de acesso de segurança foram melhorados nas Representações da OPAS/OMS nas Bahamas, El Salvador, Guiana, Honduras, Jamaica, Peru, Suriname, Venezuela, e o escritório de campo em El Passo. A película de proteção contra impactos para vidros foi aplicada nas janelas das Representações da OPAS/OMS na Guatemala e Nicarágua. Foram feitas melhorias nas saídas de emergência na Representação da OPAS/OMS na Bolívia. |

Perfil do projeto 4.B

| | |
|---|-------------|
| 1. Título do Projeto: Melhorias nas instalações: medidas para economizar energia | |
| 2. Entidade coordenadora: Gabinete da Diretora de Administração (AM) Entidades participantes: AM, GSO | |
| 3. Beneficiários: Os beneficiários incluem os Estados Membros porque o Edifício da Sede Regional é um grande investimento necessário para abrigar a RSPA e acomodar os visitantes na ala de conferências do edifício. Qualquer economia no custo com energia produzirá mais financiamento para a cooperação técnica entre os Estados Membros. | |
| 4. Custo total estimado (US\$): \$2.500.000 | |
| Contribuições da Conta Especial da OPAS: | \$2.500.000 |
| Contribuições dos parceiros financeiros: | 0 |
| Contribuições de outras fontes: | 0 |
| O Comitê Executivo aprovou \$620.000 em 2008-2009 para as janelas e \$1.100.000 em junho de 2010 para o projeto de HVAC (calefação, ventilação e ar-condicionado). | |
| 5. Duração estimada: Cada projeto teria uma duração diferente, mas o trabalho levaria aproximadamente dois anos para ser concluído. | |
| 6. Observações: A GSO estudará as opções para a substituição das janelas nas Salas de Conferências e nos vãos das escadas de emergência do Edifício da Sede e a remodelação do 2º e 10º andares do Edifício Principal. Para minimizar o conflito com outros projetos importantes (centro de emergência, drenos da praça, elevadores), o estudo foi diferido até 2014-2015. | |

Perfil do Projeto 4.D

| | |
|---|-----------|
| 1. Título do Projeto: Melhoras nas instalações: medidas de segurança e sanitárias | |
| 2. Entidade coordenadora: Gabinete da Diretora de Administração (AM) Entidades participantes: AM, GSO | |
| 3. Beneficiários: Os beneficiários incluem os Estados Membros, pois o Edifício da Sede Regional é um grande investimento necessário para abrigar a RSPA e acomodar os visitantes na ala de conferências do edifício. | |
| 4. Custo total estimado (US\$): \$330.000 | |
| Contribuições da Conta Especial da OPAS: | \$330.000 |
| Contribuições dos parceiros financeiros: | 0 |
| Contribuições de outras fontes: | 0 |
| \$330.000 fornecido no 2008-2009. | |
| 5. Duração estimada: Espera-se que o trabalho dure aproximadamente 24 meses. | |
| 6. Observações: O programa original incluía os seguintes elementos: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Atualizar a segurança do saguão/novo sistema de crachás/portão da garagem: custo do projeto até o momento: \$68.500. • Trocar os sanitários femininos e masculinos no 2º andar. • Remodelar/melhorar a recepção e sala dos delegados no 2º andar/saguão do 1º andar. • Remodelar os demais banheiros do edifício de escritório e da ala de conferências. • Um novo sistema de crachás foi comprado no final de 2011 e foram instaladas diversas catracas de leitura de crachás além de TVs de circuito fechado extras em pontos de risco. Foram emitidos crachás para os funcionários de Washington e o sistema está funcionando. Será feita uma outra análise para avaliar a viabilidade de implementar recomendações adicionais de segurança. • A GSO completou reparos parciais por vários anos com seu próprio pessoal de manutenção e isto retardou a necessidade de melhorias imediatas nos banheiros. As obras restantes serão estudadas e avaliadas em 2014. | |

Perfil do projeto 4.F

| |
|---|
| <p>1. Título do Projeto: Melhorias nas instalações: remodelação das Salas de Conferências e substituição de móveis na sede</p> |
| <p>2. Entidade coordenadora: Gabinete da Diretora de Administração (AM)</p> <p>Entidades participantes: AM, GSO</p> |
| <p>3. Beneficiários: Os beneficiários incluem os Estados Membros, pois o Edifício da Sede Regional é um grande investimento necessário para abrigar a RSPA e acomodar os visitantes na ala de conferências do edifício.</p> |
| <p>4. Custo total estimado (US\$): \$970.000</p> |
| <p>5. Duração: Primeira fase do trabalho nas Salas de Conferências está concluída; 2ª fase do trabalho que é a substituição de móveis será examinada em 2014 no contexto de uma avaliação das condições da sede da OPAS.</p> |
| <p>6. Observações: As salas B e C foram remodeladas com móveis novos e equipamento audiovisual. A Sala A recebeu móveis e piso novos e equipamento audiovisual.</p> |

| Lista de Siglas | |
|------------------------|--|
| AM | Gabinete da Diretora de Administração |
| BIREME | Centro Latino-americano e do Caribe em Ciências da Saúde |
| CAREC | Centro de Epidemiologia do Caribe |
| CHA | Doenças Transmissíveis e Análise de Saúde |
| FRM | Gestão de Recursos Financeiros |
| GSO | Operações de Serviços Gerais |
| HRM | Gestão de Recursos Humanos |
| HSD | Vigilância em Saúde e Controle e Prevenção de Doenças |
| HSS | Sistemas e Serviços de Saúde |
| KMC | Gestão do Conhecimento e Comunicação |
| ITS | Serviços de Tecnologia da Informação |
| PBU | Planejamento e Orçamento |
| PED | Prontidão para Emergência e Assistência em Caso de Desastres |
| PRO | Compras e Gestão de Suprimentos |
| PWR | Representações da OPAS/OMS |

154ª SESSÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

Washington, D.C., EUA, 16 a 20 de junho de 2014

CE154/25
Anexo B
Original: inglês

PROJETO DE RESOLUÇÃO

USO DO SALDO DECORRENTE DA CONCLUSÃO DE PROJETOS DA CONTA ESPECIAL

A 154ª SESSÃO DO COMITÊ EXECUTIVO,

Tendo considerado o relatório sobre a situação da execução dos projetos da Conta Especial em 31 de dezembro de 2013 (Documento CE154/25);

Levando em conta que o projeto 1.A “Centro de Operações de Emergência e Centro de Conhecimento” foi concluído deixando um saldo US\$91.300¹ e que o projeto 4.A “Melhorias nas instalações: atualizações das MOSS e medidas de segurança” também foi finalizado deixando um saldo de \$9.213;

Observando que a Repartição Sanitária Pan-Americana propõe transferir ambos os saldos anteriormente mencionados para o projeto 3.D “Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA–Fase 2”, que representaria um aumento na alocação de \$100.513 a este projeto,

RESOLVE:

1. Reduzir o financiamento da Conta Especial aprovado para o projeto 1.A “Centro de Operações de Emergência e Centro de Conhecimento” em \$91.300, deixando o financiamento total para o projeto 1.A em \$2.808.700.
2. Reduzir o financiamento aprovado da Conta Especial para o projeto 4.A “Melhorias nas instalações: atualizações das MOSS e medidas de segurança” em \$9.213, deixando o financiamento total para projeto 4.A em \$290.787.

¹ Salvo indicação em contrário, todos os valores monetários neste relatório são expressos em dólares dos Estados Unidos.

3. Aumentar o financiamento para o projeto 3.D “Modernização do Sistema de Informação para Gestão da RSPA–Fase 2” para um total de \$100.513; o financiamento total da Conta Especial para o projeto 3.D montará a \$9.328.850.

- - -