

Informe de la Cooperación Técnica en *Cuba* Presupuesto Bienal por Programas- BPB 0607



“La sinergia entre nuestras prioridades regionales y las de carácter mundial es, sin duda, testimonio de los grandes avances que ha logrado la OMS en sus 60 años de arduo accionar en pro de la salud pública en el planeta”

Dra. Mirta Roses Periago

CONTENIDO

Visita de la Directora OPS y Directora Regional de OMS

Estrategia de Cooperación con el País (CCS)

Ejecución de Cooperación Técnica por Proyectos

- Programa de País
- Fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud
- Fortalecimiento de la Atención Primaria en Salud
- Perfeccionamiento y desarrollo de la salud pública
- Apoyo al desarrollo nacional en salud

Proyectos de Cooperación Técnica entre Países (TCC)

Movilización de Recursos

Acciones administrativas

- Eventos
- Becarios cubanos y extranjeros financiados con fondos regionales
- Asesorías y participantes en eventos financiados con fondos regionales
- Las finanzas
- Cuotas OPS y OMS
- Compras
- Seminarios, Contratos y Cartas de Acuerdo

Gestión de la Información y el Conocimiento

- Los Objetivos de Desarrollo del Milenio

El trabajo con el Sistema de Agencias de las Naciones Unidas

- Grupos interagenciales
- Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).

Lecciones aprendidas

Recomendaciones

EDITORIAL

Dra. Lea Guido López, Representante OPS/OMS Cuba

Lic. Roxana González López, Analista de Proyecto, UGIC

Lic. Justo Cárdenas Rodríguez, Administrador

Téc. Liliana Jimenez Vásquez, UGIC

COLABORADORES

Lic. Dagmar Lagos, Responsable de Presupuesto

Lic. Susana Madrigal García, Especialista de
Personal

Equipo de Profesionales Nacionales de la PWR

Visita de la Directora OPS y Directora Regional de OMS

El 25 de julio del 2006 la Dra. Mirta Roses Periago, Directora de la OPS/OMS arribó a Cuba en visita oficial. Durante su estancia en el país, desarrolló una intensa agenda de actividades, que le permitió conocer las nuevas metas y desafíos de la salud pública y el sistema de salud cubano, la colaboración internacional de Cuba en materia de salud especialmente en la región, así como analizar la cooperación entre la OPS/OMS y Cuba para responder mejor a las necesidades del país y contribuir a la ejecución de las estrategias de la OPS en la Región de las Américas, entre otros temas.

Así mismo, sostuvo reunión de trabajo con el Dr. José Ramón Balaguer, Ministro de Salud Pública, Viceministros del MINSAP, directores nacionales y el equipo técnico de la Representación OPS/OMS en Cuba, en el intercambio se abordaron aspectos de interés de ambas partes. Fueron presentadas las estrategias para la salud pública cubana hasta el 2015, y otros temas en los cuales la Organización puede cooperar con el país.

La Dra. Roses, en compañía de la Dra. Guido, autoridades del MINSAP y el staff de la Representación, visitó la provincia de Pinar del Río con el objetivo de conocer las transformaciones que se están llevando a cabo en el Sistema Nacional de Salud. Pudo apreciar los avances en diversos programas a nivel provincial como son el proceso de remodelación de los hospitales y policlínicos, las actividades de fortalecimiento de la Atención Primaria en Salud, el incremento de nuevos servicios, la formación de pregrado y el perfeccionamiento de los recursos humanos de salud, a nivel de Policlínico.

Visitó además el Instituto Superior de Ciencias Medicas de La Habana, donde le fue conferido el título como *Profesora Invitada* de este prestigioso centro educacional.

Igualmente sostuvo un intercambio con el equipo de trabajo de la Representación de OPS/OMS en el país y participó en la ceremonia de entrega de reconocimientos al personal por años de servicios a la Organización.



Estrategia de Cooperación con el País (CCS)

En el bienio 0607 la Representación de OPS/OMS en Cuba, el Ministerio de Salud Pública y otros sectores involucrados en la cooperación técnica, desarrollaron el ejercicio de la Estrategia de Cooperación con el País (**CCS**). Durante el ejercicio, a partir del Análisis de Situación de Salud, se establecieron 14 prioridades conjuntas de cooperación 2008-2010.

Prioridades de cooperación:

1. Contribuir al desarrollo de las políticas de promoción de salud y calidad de vida.
2. Contribuir al fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud, con eje en el perfeccionamiento de la Atención Primaria en Salud, privilegiando el desarrollo de la Dirección Municipal de Salud y el Policlínico.
3. Apoyar a los procesos nacionales de mejoría de la calidad de los servicios de salud, haciendo énfasis en acreditación, adecuación tecnológica, reglamentación y fortalecimiento de la autoridad regulatoria.
4. Apoyar la iniciativa de país para perfeccionar el sistema integrado de vigilancia en salud pública, con especial énfasis en alerta temprana y con capacidad predictiva acorde a lo establecido en el Reglamento Sanitario Internacional.
5. Contribuir al fortalecimiento de las acciones sectoriales e intersectoriales en respuesta al envejecimiento poblacional.
6. Apoyar el perfeccionamiento del nuevo modelo de formación de recursos humanos en la Atención Primaria y el Policlínico; enfatizando en el uso de las nuevas tecnologías de educación, información y comunicación.
7. Apoyar el desarrollo de la Atención Primaria Ambiental, en el marco de la actualización de los Análisis Sectoriales de Agua, Saneamiento y Residuos Sólidos, con énfasis en la identificación, y manejo de riesgos para la salud relacionados con ambiente.
8. Contribuir al intercambio científico y a la difusión y utilización según corresponda de los resultados de las Instituciones del Polo Científico y de los Centros de Excelencia y Colaboradores de la OMS.
9. Apoyar el perfeccionamiento de los programas que contribuyan al cumplimiento de las estrategias nacionales de seguridad alimentaria y nutricional.
10. Apoyar el perfeccionamiento y los procedimientos nacionales para la evaluación del Programa Materno Infantil, enfatizando en las acciones encaminadas a la reducción de la mortalidad materna.
11. Contribuir al desarrollo y a los procedimientos nacionales para la evaluación de los Programas de Prevención y Control de Enfermedades no Transmisibles de mayor prevalencia y apoyar la estrategia de comunicación social.

12. Apoyar el cumplimiento y los procedimientos nacionales para la evaluación del Programa de Prevención y Control del VIH/SIDA y la ampliación de las capacidades para enfrentar las enfermedades emergentes y reemergentes.
13. Apoyar las iniciativas del Sistema Nacional de Salud para la prevención y mitigación de los efectos de los desastres sobre la salud de la población.
14. Apoyar la cooperación internacional en salud mediante la promoción de las experiencias cubanas de éxito en otros países, así como, facilitar el acceso del país a proyectos innovadores y su participación en el desarrollo de políticas y acuerdos globales y regionales en salud.

Estas prioridades contarán con el apoyo de OPS/OMS y en ellas se concentrarán los principales esfuerzos y recursos de la Organización siguiendo como línea 10 modalidades de cooperación.

Modalidades de cooperación
Apoyo al desarrollo y difusión de investigaciones científicas e innovaciones tecnológicas.
Identificación, sistematización y documentación de buenas prácticas y experiencias para la toma de decisiones y para el intercambio entre países.
Apoyo a los procesos de gestión de la información y el conocimiento.
Evaluación de políticas, programas e intervenciones en salud pública
Apoyo a la inserción y participación en alianzas y redes nacionales e internacionales
Cooperación descentralizada para el fortalecimiento de las capacidades locales
Mobilización de recursos para potenciar acciones estratégicas en el proceso de desarrollo nacional de la salud
Contribución a la intersectorialidad y a la cooperación entre los actores pertinentes, en la ejecución de proyectos y programas
Apoyo a los esfuerzos nacionales para la aplicación de marcos e instrumentos normativos internacionales y cualquier otra acción normativa de interés de Cuba

El desarrollo del ejercicio, contó de varias etapas, un primer encuentro con el Ministro de Salud Pública, Miembros de su Consejo de Dirección, el equipo de consultores de la Representación y la misión de la OPS/OMS para el desarrollo de esta estrategia; la cual estuvo integrada por, *Dr. Janis Lazdins, OMS; Dr. Pedro Brito, OPS; Ing. Diego Victoria, OPS; Dr. Guillermo Mendoza, OPS.*

Un segundo encuentro en la Escuela Nacional de Salud para la identificación de espacios de cooperación, considerando las prioridades de la autoridad sanitaria, donde participaron las contrapartes nacionales, el equipo de país y la misión de OPS/OMS. Igualmente, se desarrollo

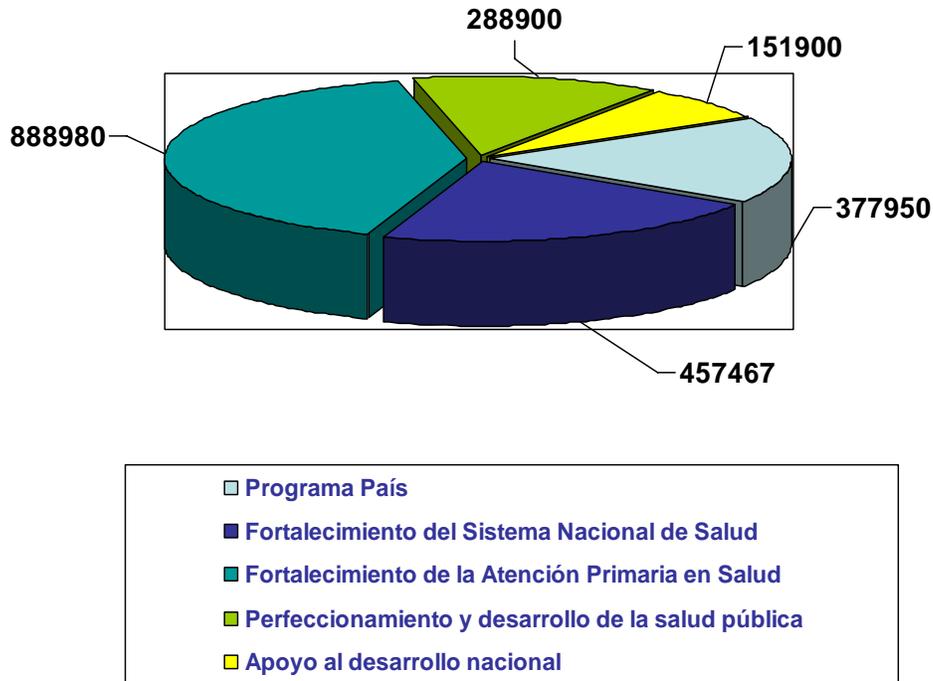
reunión con las Agencias del Sistema de Naciones Unidas donde se les explico la iniciativa y los acuerdos globales para la cooperación comunes a todas las agencias del Sistema.

Para concluir, se realizó reunión con el Ministro de Salud Pública de Cuba donde se le presentaron las conclusiones de esta etapa de trabajo. Como resultado del ejercicio, el Dr. José Ramón Balaguer Cabrera, Ministro de Salud Pública y la Dra. Lea Guido López, Representante de la OPS/OMS, firmaron en la sede del Ministerio de Salud Pública de Cuba por la Nota Estratégica que será la base de la cooperación técnica para el período 2008-2010.

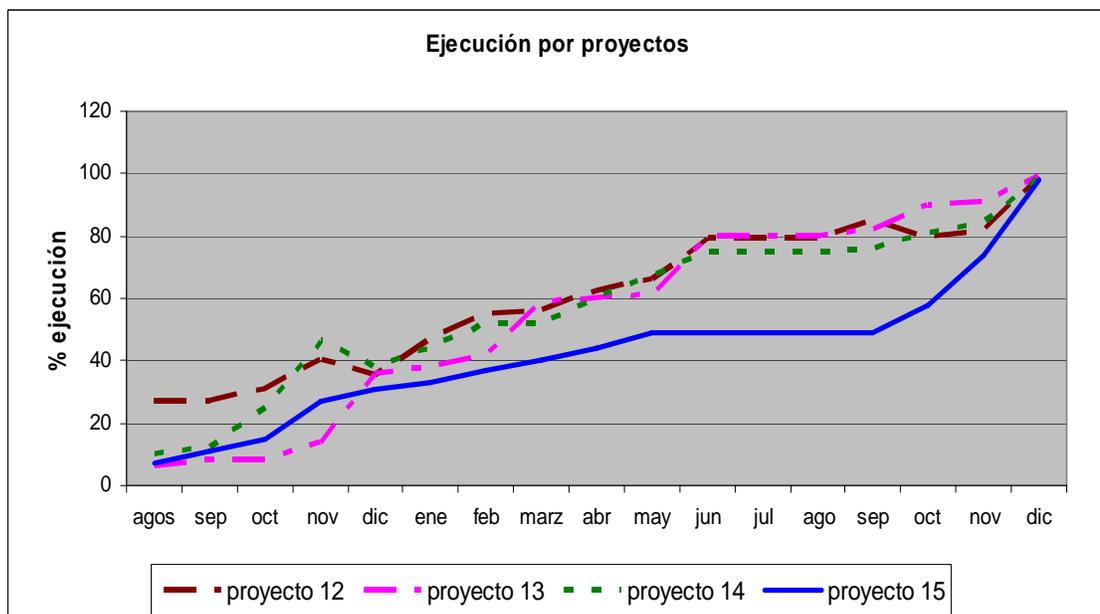


Ejecución de la Cooperación Técnica por Proyectos

El presupuesto inicial asignado a la cooperación técnica para el bienio 2006-2007 fue de 2, 230,300 USD. Al cierre del 2007 la cifra total del presupuesto alcanzó los 2, 554,449 USD, integrado en cinco proyectos.



Al cierre del bienio, el porcentaje de ejecución de la cooperación técnica en general fue del 99%, comportándose a partir de agosto 2006 de la siguiente manera:



Programa de País

El propósito de este proyecto es el perfeccionamiento de los servicios administrativos, logísticos y de información que respaldan la cooperación técnica; el fortalecimiento institucional y de los recursos humanos. Todo ello mediante el desarrollo de los recursos humanos de la Representación, el avance tecnológico, el mejoramiento físico de la edificación y la seguridad y protección de las personas y los bienes de la Organización.

En este período, en lo referido al programa de desarrollo de personal se ejecutaron tareas dirigidas al fortalecimiento del equipo de la Representación en áreas específicas. En este sentido, cabe destacar el taller sobre trabajo en equipo y relaciones interpersonales, el taller sobre Microsoft Project, el taller sobre seguridad y protección, el curso sobre preparativos ante desastres naturales, el fortalecimiento del trabajo secretarial, el adiestramiento en las áreas de compras, finanzas y presupuesto, el taller internacional sobre informática y salud, el adiestramiento en tecnologías de información y metadatos, el curso de capacitación permanente de la BVS y el taller sobre VIH/Sida en el puesto de trabajo. Además fue capacitado el personal en técnicas de análisis y evaluación de proyectos para mejor desempeño del Comité Interno, creado en la Representación para la Evaluación de Proyectos, así como la especialista seleccionada para el puesto de finanzas por el retiro de su titular, y el administrador de la red informática.

Con el objetivo de perfeccionar la preparación y respuesta en situación emergencia, así como protección del personal y las propiedades de la Organización fue capacitado el personal del área de servicios generales en manejo adecuado de los medios de protección contra incendios.

Además un equipo de la Representación participó en el Taller interagencial para el desarrollo en Cuba del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) y la capacitación interagencial para la movilización de recursos en caso de emergencias y desastres impartido por la Oficina de Coordinación para Asuntos Humanitarios (OCHA).

Igualmente, con el fin de desarrollar competencias y elevar desempeño en el área de servicios de salud, fue capacitado el Punto Focal para lograr un mejor desempeño en las actividades de cooperación del área.

Cabe destacar el desarrollo durante este período de conferencias científicas por especialistas del Sistema Nacional de Salud en temas como la pesquisa de diabetes; la universalización de la enseñanza; el pesquijaje activo de enfermedades renales; Infomed 2.0; alcoholismo y drogodependencia.

Modernización tecnológica:

En cuanto a tecnología, se han adquirido equipos que complementan el sistema de cómputo con nuevas estaciones de trabajo, se adquirieron teléfonos celulares que sustituyeron a la comunicación por radio lo que ha representado un ahorro de dos terceras partes en el gasto, a la vez que se mantiene la calidad en las comunicaciones. Se concluyó la ampliación y continúa la restauración del edificio de la Representación.

Por otra parte, fue adquirida la vacuna estacional contra la influenza, para ser aplicada como medida de prevención a todo el personal de la Representación y otras agencias del Sistema de Naciones Unidas en Cuba, así como, a sus convivientes adultos.

La cooperación técnica por proyecto

Fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud

El objetivo principal de este proyecto es el fortalecimiento del nivel normativo del MINSAP y otras instituciones.

El proyecto cerró el bienio con un 99 % de ejecución de su presupuesto. Algunos de los logros del proyecto durante el bienio fueron: elevar la *calidad* en los modelos organizativos para la atención médica, así como en los servicios de atención médica a través de la reproducción y diseminación de documentos organizativos, la preparación de recursos humanos en el desarrollo de buenas prácticas y la bioseguridad.

Se trabajó en el perfeccionamiento y fortalecimiento de la *calidad* de seis programas de carácter nacional que se han considerado prioritarios y con impacto en la atención primaria de salud: la salud mental, la atención al adulto mayor, la salud materno infantil, la salud oral, la atención a los desastres y la introducción y aplicación de la medicina natural y tradicional en la atención primaria en salud.

Se apoyó con asesoría e información científico técnica (anuarios estadísticos, indicadores básicos y otros materiales bibliográficos), el perfeccionamiento de los equipos de dirección en temas como *el análisis de situación de salud, las estadísticas sanitarias y la legislación*.

El fortalecimiento de la infraestructura, la diseminación de información, la edición de programas de control, y el perfeccionamiento de los recursos humanos en el tema de enfrentamiento a las *enfermedades no transmisibles* (ENT) fueron objetivos priorizados de cooperación en este bienio. Se realizaron talleres territoriales para facilitadores en temas relacionados con el alcoholismo, el tabaquismo y otras adicciones. Dos actividades fundamentales vinculadas con las ENT fueron la preparación de la encuesta de factores de riesgo de las Enfermedades No Transmisibles utilizando la metodología STEP y la extensión del Programa CARMEN en dos provincias. De igual forma se trabajó en la Iniciativa de la OMS sobre Dieta y Actividad Física seleccionándose un municipio para su ejecución. Se asesoró y evaluó la implementación del sistema costo de residuos sólidos domiciliarios.

En relación a la cooperación técnica relacionada con las *enfermedades transmisibles* se apoyó el desarrollo del proyecto nacional en respuesta al Plan Regional de VIH/SIDA para el sector salud, el proyecto sobre Adherencia al Tratamiento de Pacientes Viviendo con VIH. Se presentó y fue aprobado por el Fondo Global el Proyecto sobre Descentralización de la Prevención del VIH/SIDA. De igual forma se contribuyó con asesoría técnica a la formulación del proyecto sobre la Eliminación de la Tuberculosis como problema de salud, presentado a la sexta ronda del Fondo Global 2006 y se dieron recomendaciones que fueron presentadas en el 2007.

El tema de *Influenza Aviar* fue abordado con intensidad brindando cooperación técnica mediante asesoría para la formulación del Plan de Contingencia de NNUU en el país y los planes de las diferentes agencias del Sistema de Naciones Unidas. Se ha mantenido el seguimiento de los mismos funcionando la Representación como coordinador técnico. Se apoyó el Plan Nacional de Cuba y se participó en la preparación de los funcionarios del país.

Se logró la culminación del análisis sectorial en *medicina veterinaria*. Como estrategia de cooperación se apoyó la ampliación de capacidades para la capacitación y la investigación con la creación de los Centros de Referencia Provinciales para la Atención Primaria en Salud Pública Veterinaria. Se extendió la iniciativa del Altas de Municipios Productivos a partir de actividades

desplegadas por el Centro de Referencia Nacional de Villa Clara para la creación de este instrumento de vigilancia en otras provincias del país.

Fortalecimiento de la Atención Primaria en Salud

Al cierre del bienio, este proyecto tuvo una ejecución financiera del 99%, el mismo da continuidad al trabajo de cooperación técnica descentralizada en el ámbito local que la OPS/OMS ha desarrollado desde 1996. Para el bienio 0607 de acuerdo a las prioridades nacionales, se redimensionaron sus acciones y fueron dirigidas, fundamentalmente, al fortalecimiento de la gestión de las Direcciones Provinciales y Municipales de Salud como eje conductor de la atención primaria en salud, elemento integrador del Sistema Nacional de Salud.

Las acciones estuvieron dirigidas al perfeccionamiento de los recursos humanos en temáticas como la vigilancia en salud, la economía, estadísticas sanitarias, informatización que fueron identificadas por el MINSAP como temas prioritarios. Paralelamente a este proceso en los recursos humanos, el fortalecimiento de la infraestructura en los lugares donde fue necesario, para garantizar la aplicación de los conocimientos adquiridos. Por otro lado se apoyó también la potencialización de programas nacionales especialmente en el área de cómputo.

Otro aspecto a destacar fue el apoyo brindado a los Centros Provinciales de la Escuela Nacional de Salud Pública y los Departamentos de Salud de las Facultades de Ciencias Médicas para garantizar el proceso de formación de los recursos humanos de pre y post grado.

Se apoyó y asesoró el diseño y edición del curso de vivienda saludable en la modalidad de autoinstrucción. Se logró la sistematización de tres redes de buenas prácticas en los temas de cáncer de mama, esperanza de vida en el adulto mayor, y vivienda saludable.

Se prepararon materiales en formato de paquetes informativos en temas prioritarios de salud como dengue, adulto mayor, desastre, gripe aviar, promoción de salud y enfermedades emergentes y reemergentes, los que fueron distribuidos a todos los municipios bajo cooperación técnica.

Se había propuesto trabajar con seis provincias del país pero producto de las contingencias solamente se pudo concluir en cuatro (Pinar del Río, Guantánamo, Holguín y Las Tunas). El total de municipios beneficiados fue de 46 que representan el 27% del total del país.

A continuación, resumen de insumos aportados al Sistema Nacional de Salud, como complemento de la cooperación técnica a través del Proyecto de Fortalecimiento de la Atención Primaria en Salud.

Insumos	Direcciones Provinciales	Direcciones Municipales	TOTAL
Computo	20	173	193
Impresoras	18	130	148
Scanner	7	53	60
Fotocopiadoras	6	55	61
Video	1	14	15
Televisores	1	18	19
Data show	6	40	46
Muebles	x	x	x
Aires acondicionados	9	82	91
Otros accesorios	x	x	x
Insumos generales	x	x	x

Nota: Aparece con (X) donde han solicitado módulo de muebles para aulas ó equipos de cómputo y en Insumos generales para el equipamiento y actividades de capacitación. En el proyecto provincial están incluidos los recursos de las Filiales de la ENSAP y las Facultades de Ciencias Médicas según proceda, de igual forma en los proyectos de cada municipio

Perfeccionamiento y desarrollo de la salud pública

Este proyecto se dirigió principalmente al perfeccionamiento de los recursos humanos del sector salud. Sus resultados esperados fueron dirigidos a:

- Fortalecer el desempeño profesional de los estudiantes y profesores de las carreras de las ciencias médicas con el desarrollo de las nuevas tecnologías de la información y el conocimiento y capacitar a los trabajadores del Sistema Nacional de Salud según su perfil ocupacional con un enfoque de género.
- Fortalecer el mecanismo de integración desde los centros de investigación hasta los policlínicos y otras unidades de salud para potenciar la actividad científica y la red de Centros Colaboradores OMS.
- Contribuir a elevar la capacidad institucional para que la ciencia y la tecnología actúen como factores decisivos en la recuperación y crecimiento sostenido del sector, desarrollando una cultura de la innovación como herramienta sistemática de trabajo en todas las unidades del Sistema Nacional de Salud.
- Apoyar el fortalecimiento de la red telemática en salud (*Infomed*) para facilitar el acceso a productos y servicios disponibles en la misma por todo el sistema de salud cubano y de otros países.
- Contribuir al perfeccionamiento de la participación del país en el campo de la salud pública internacional haciendo énfasis en la colaboración, la solidaridad y el panamericanismo, en especial ante situaciones de desastres y mediante proyectos de cooperación con países prioritarios.

En este período se realizaron con éxito dos talleres de Centros Colaboradores de la OMS e Instituciones de Excelencia Científica, en el taller correspondiente al año 2006 asistieron delegados de más de 38 países de la región de las Américas. Se mostraron las experiencias de las diferentes instituciones y su aporte al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Se aprobó la declaración del taller que da paso a una etapa superior de trabajo y se puso en funcionamiento la Red Nacional de Centros Colaboradores de la OMS. En el año 2007, el encuentro consolidó resultados de trabajo y creó un espacio para los planes de trabajo del próximo bienio.

Durante este período se continuó apoyando el fortalecimiento de la red telemática de salud de Cuba, INFOMED, principalmente con la capacitación de sus recursos humanos a nivel nacional y provincial.

Se elaboró y presentó a las autoridades del MINSAP un documento con propuestas de actividades a realizar para ampliar la cooperación de la OPS/OMS en el esfuerzo de Cuba en materia de salud internacional. Se trabajó en dos proyectos de investigación con el Instituto Pedro Kouri en el área de inmunizaciones, se amplió la capacidad de cooperación en salud internacional

a través de la formación de un grupo de especialistas para cooperar con Angola en erradicación de la Polio, se apoyó el intercambio de experiencias entre el MINSAP y el Convenio Andino Sur. Se fortaleció la infraestructura tecnológica del área de Relaciones Internacionales del MINSAP para una mejor gestión y fue fortalecida la Cátedra de Salud Pública de la ENSAP.

Apoyo al desarrollo nacional en salud

El proyecto coordinó un importante trabajo de movilización de fondos extrapresupuestario, entre los que se destacan, la participación de Cuba en el proyecto *Global Alliance for Vaccine and Immunization (GAVI)* con fondos ejecutados desde la Sede de OPS. Se destacó la concentración de actividades en los temas relacionados con VIH/Sida e Inmunizaciones.

Se participó en eventos de desarrollo de liderazgo y reuniones dedicadas al tema de la Cooperación Centrada al País, en el taller interagencial de capacitación de los Representantes de Agencias de la ONU para la elaboración del primer ejercicio de cooperación conjunta (UNDAF) en Cuba, así como en actividades de intercambio de experiencias de cooperación internacional, tanto en el ámbito regional como subregional.

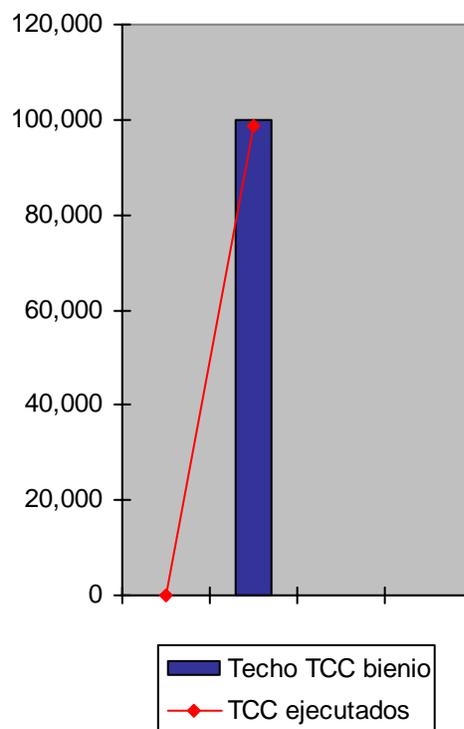
Para la diseminación de la información científico técnica y conocimiento a diferentes usuarios de la cooperación fueron preparadas por la Unidad de Gestión de la Información y el Conocimiento paquetes informativos sobre Adulto Mayor, Gripe Aviar, Gerencia en Salud, Dengue, Enfermedades Emergentes y Reemergentes y Promoción de Salud. Además se elaboraron Boletines Informativos, Boletines Novedades, y se ofrecieron servicios de noticias de salud, diarias y semanales. Se trabajó en la alimentación y diseño de la página Web y la Intranet de la Representación.

Proyectos de Cooperación Técnica entre Países (TCC)

Durante este bienio fueron presentados y aprobados 8 proyectos de Cooperación Técnica entre Países para un 100% de asignación de los fondos planificados para TCC. El cumplimiento de las actividades programadas logró un 99% de ejecución de los fondos asignados. Las temáticas abordadas fueron:

Se desarrollaron proyectos de cooperación técnica con 4 de los 5 países prioritarios: Haití, Guayana, Nicaragua y Honduras.

Entre los principales logros estuvieron: la capacitación de recursos humanos en el tema de redes de viviendas saludables; la creación de un espacio donde se presentó el Plan Nacional de Haití para el Control de la Rabia, donde fue posible intercambiar opiniones y experiencias con los países socios; la capacitación de recursos humanos en el Método ELISA de Inhibición, desarrollado en el IPK para determinar el tipo de infección del paciente teniendo en cuenta el título de anticuerpos; el fortalecimiento de la capacidad de diagnóstico en los laboratorios del sistema de vigilancia e información de la malaria; el fortalecimiento del



modelo de servicios de salud mental de Cuba y Panamá, la evaluación del cumplimiento del Reglamento Sanitario Internacional; y el apoyo a iniciativas en la lucha contra el VIH/Sida.

Proyecto	País	Monto
Salud Ambiental	Brasil	6,600 usd
Desarrollo de Políticas, Planes, Servicios y Legislación de Salud Mental	Panamá	15,080 usd
Fortalecer el control de las enfermedades emergentes y reemergentes con énfasis en el control de Malaria	Jamaica	12,588 usd
Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la vigilancia de Leptospirosis Humana y Dengue	Honduras y Guatemala	36,000 usd
Fortalecimiento capacidades locales para la implementación de los Modelos Regionales de Salud, la atención integral y la formación de recursos humanos en salud en las Regiones Autónomas del Atlántico Norte y Sur de Nicaragua	Nicaragua	15,000 usd
Evaluación de capacidades básicas para El Reglamento Sanitario Internacional	Países Centroamericanos y Republica Dominicana	4,000 usd
Fortalecimiento de las actividades de control de la rabia humana transmitida por perros	Haití,	5,700 usd
Apoyo a la estrategia del VIH/Sida	Bahamas, Guyana, Jamaica, Honduras, Guatemala, Nicaragua, Belice	5,000 usd

Mobilización de Recursos

Se han movilizados fondos provenientes de: GAVI, Programas de OPS/OMS, BPB Canadá, Programas Regionales y otros donantes.

Los fondos han sido destinada fundamentalmente a:

- Seguridad de las inyecciones,
- Apoyo campaña sarampión y rubéola
- Sida, Investigación Polio
- Apoyo al Centro Latinoamericano de Medicina del Desastre
- Apoyo al Día Mundial sin Tabaco, a la Semana de Vacunación, a las Personas Mayores
- Investigar la salud del niño
- Fortalecer el Programa Nacional de Inmunizaciones
- Restauración Museo de las Ciencias Carlos J Finlay

Durante el bienio se movilizaron fondos por un monto total de \$ 3, 815,3803 USD.

No.	Proyectos	Asignado
1.	Proyecto Salud en Iberoamerica enfermedades transmisibles, VIH/SIDA	68,807 usd
2.	Proyecto de evaluación inmunogenicidad vacuna Polio	77,000 usd
3.	Proyecto sobre adherencia al tratamiento con antiretrovirales VIH/SIDA	3,173 usd
4.	Fondos OMS VIH/SIDA	25,000 usd
5.	Proyecto Seguridad de las inyecciones GAVI	436,000 usd
6.	Apoyo Campaña sarampión y rubéola GAVI	900,000 usd
7.	Campaña HIV/Sida	25,000 usd
8.	Intercambio tema desastres CLAMED/Canadá	5,874 usd
9.	Fondos conjuntos Sida (PNUD)	100,000 usd
10.	Proyecto restauración museo de las Ciencias Naturales	100,000 usd
11.	Día Mundial sin tabaco	1,000 usd
12.	Proyecto salud personas mayores	17,800 usd
13.	Publicación "El pensamiento de Juan Cesar Garcia"	10,750 usd
14.	Apoyo a la semana de vacunación	5,000 usd
15.	Proyecto Sistema de Monitoreo Riesgos Ambientales Canadá	30,000 usd
16.	III Edición curso vivienda y vectores	2,000 usd
17.	Proyecto de Hospitales Seguros Canadá	12,206 usd
18.	Comisión de determinantes sociales	3,000 usd
19.	Concurso Iberoamericano Promoción de salud en el ámbito escolar (Las Tunas)	689 usd
20.	Investigación de la salud del niño (fase I)	12,000 usd
21.	Fortalecimiento Programa Nacional Inmunizaciones	591,012 usd
22.	Fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud GAVI	45,000 usd
	Total de fondos movilizados	2,446,311 usd

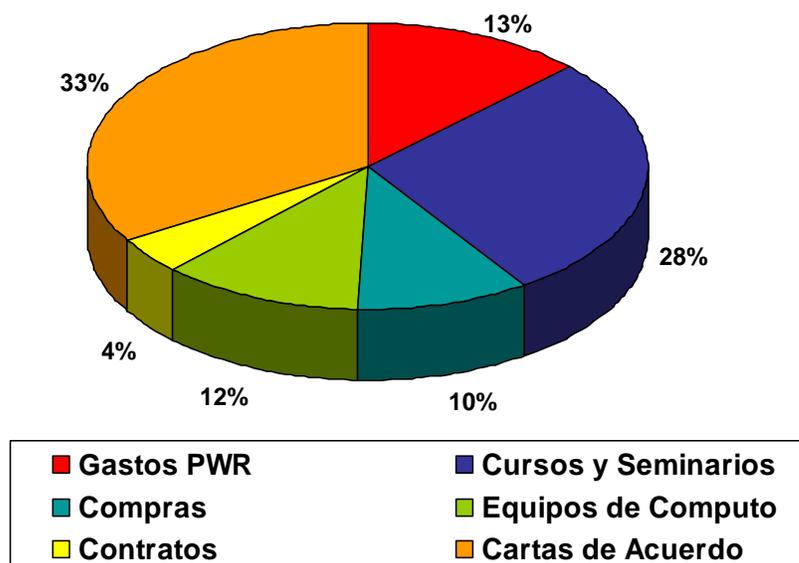
Así mismo, durante todo el bienio, ha resultado destacada la actividad de la Representación en la realización de acciones de cooperación técnica con aporte presupuestario de otras unidades regionales, de países y de la OMS.

Modalidad de cooperación técnica	Fondos AMRO	Fondos otras regiones	Total usd
Asesorías	217,906	233,800	451,706
Contratos	47,056	4,000	51,056
Investigaciones	7,000	25,000	32,000
Participantes	415,180	42,394	457,574
Becas	-----	1,900	1,900
Cartas de Acuerdos	50,000	-----	50,000
Compras	324,836	-----	324,836
Total usd	1,061,978	307,094	1,369,072

Además, para trabajos de ampliación del edificio de la Representación, la compra e instalación de un grupo electrógeno y la adquisición de equipos para mejorar la conectividad y seguridad de la información, se recibieron fondos extras (OTC) que fueron solicitados a la Sede OPS.

Acciones administrativas

A continuación demostración gráfica de la ejecución de los fondos regulares por elemento de gasto presupuestario durante el bienio.



Eventos auspiciados por OPS/OMS en el bienio 2006-07

Durante el bienio se realizaron varios eventos internacionales en Cuba de gran importancia para el país y la región, entre ellos se destacaron los siguientes:

	Eventos realizados en Cuba (2006-2007)	Fondos extra presupuestarios
1	IX Seminario Internacional de Atención Primaria	18,550
2	Definición estudio en derecho de la salud	13,310
3	III Reunión del grupo asesor en leptospirosis	899
4	Simposio Internacional vigilancia y lucha antivectorial	8,140
5	Reunión consultiva manejo integrado de vectores	29,100
6	Reunión investigación y desarrollo nuevas vacunas	27,250
7	Taller nacional sobre desastres químicos	2,500
8	Reunión internacional de Centros Colaboradores OMS	47,370
9	Foro Internacional de vivienda saludable	1,533
10	FINSA-2006 salud oral	2,960
11	Reunión Nodo campus virtual en Salud Pública (2006 y 2007)	1,248
12	Conferencia "Neisseriavaccines 2007"	1,580
13	Reunión de la red latinoamericana de reguladores en salud	2,041
14	Curso iberoamericano de antifúngicos	2,014
15	VI Congreso Internacional Información en Salud	2,401
16	Taller Personas Mayores América Latina	17,000
17	Curso Internacional de dengue	12,652
18	Congreso de toxicología	750
	TOTAL	191,685

Becarios cubanos y extranjeros financiados con fondos regionales

No.	Becarios
3	Becario cubano en el exterior (2006) 1 (Curso OMS sobre Inmunología, Biotecnología y Vaccinología de Enfermedades Infecciosas) 1 Medicina Tropical en Canadá 2007 1 Curso OMS Inmunología 2007
7	Becarios extranjeros en Cuba - Psiquiatría (Guinea) - Cardiología (Guinea) - Otorrinolaringología (Cabo Verde) - Oncología (Cabo Verde) - Higiene y Epidemiología (Cabo Verde) - Hematología (Cabo Verde)
4	- Psicología (México) - Servicios de Salud (China)

Asesorías y participantes en eventos financiados con fondos regionales

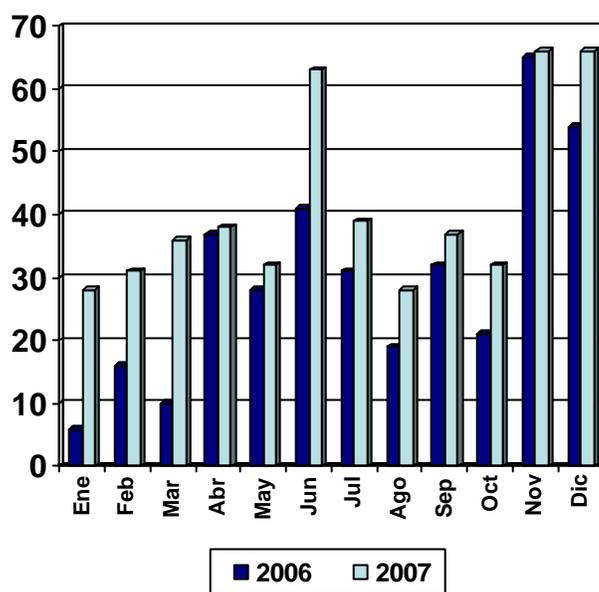
Asesores	2006	2007
Asesores extranjeros en Cuba	45	101
Asesores cubanos en el exterior	31	27
Participantes cubanos en eventos internacionales	136	131

Nota: la mayor parte de estos fondos fueron asignados de presupuestos de países, de otras unidades regionales y de la OMS.

Las finanzas

Durante el bienio se establecieron 859 obligaciones contra el presupuesto total de la cooperación técnica. De ellas 363 obligaciones correspondientes al año 2006 y 496 obligaciones al año 2007.

También el reflejo en montos financieros destaca una baja en los meses de enero a marzo y una alta ejecución desde la segunda quincena de noviembre y diciembre. Este es un comportamiento habitual, desde hace varios años, el cual debe ser analizado para establecer orientaciones pertinentes a fin de que, mediante un seguimiento mensual, se pueda destacar el cumplimiento en tiempo de las tareas programadas y señalar los incumplimientos para la paulatina eliminación de los mismos.



Cuotas OPS y OMS

El Gobierno de Cuba, a través del Ministerio de Salud Pública, está al día en sus pagos. Con grandes esfuerzos se han pagado los atrasos. Para el bienio 2008-2009 Cuba deberá cubrir solo las cuotas que se le asignen como pagos a OPS y OMS. Fueron recibidas felicitaciones por parte de la Directora de OPS/OMS.

Compras

Las compras se realizaron siguiendo la metodología establecida a través de la Comisión de Compras de la oficina, mediante la cual, cada solicitud por encima de 2,500 usd es revisada y aprobada por la Comisión.

El mercado nacional sigue siendo un problema para lograr la agilidad y calidad que nos trazamos por lo cual fue solicitada y aprobada a la oficina central realizar compras en otros países como Panamá y República Dominicana.

Igualmente en este período se experimentó la realización de compras interagenciales. (ej. Vacuna contra la influenza para el personal de las Naciones Unidas)

Compras	Cantidad 2006	Fondos 2006	Cantidad 2007	Fondos 2007
Compras locales	83	116,078	169	1,201,037
Compras internacionales (PA)	2	29,123	1	750
Compras Reembolsables (RP)	12	5,226,323	11	4,561,689

La rendición de cuentas de los fondos entregados en adelanto a las instituciones nacionales para la realización de cursos y seminarios, ha presentado demora por parte de los beneficiados. Nuestra oficina, como aporte a la solución de este inconveniente, ha determinado hacer un seguimiento trimestral sobre estos fondos y no entregar nuevos aportes a las contrapartes que no hayan rendido cuentas. El mismo procedimiento se aplica a los fondos entregados mediante cartas de acuerdo, cumpliendo siempre con las fechas y períodos establecidos en las mismas. Las rendiciones de cuentas relacionadas con actividades de cooperación técnica deben incluir un informe técnico y uno financiero.

Seminarios, Contratos y Cartas de Acuerdo

	Cantidad 2006	Fondos 2006	Cantidad 2007	Fondos 2007
Seminarios y Cursos	119	177,438	120	150,220
Contratos	25	80,848	30	95,355
Cartas de Acuerdo	20	268,000	38	492,417

Gestión de la Información y Conocimiento

Durante este período la Unidad de Gestión de Información y Conocimiento de la Representación, brindo un amplio servicio de diseminación de documentos en formato electrónico entre ellos, el Boletín Informativo de la Representación, el Boletín Novedades, el Boletín Semanal de Noticias de Salud, Informes de seguimiento de la cooperación técnica, Informes de seguimiento de Proyectos TCC y paquetes informativos con temas prioritarios para el Sistema Nacional de Salud (*Promoción de salud, Enfermedades emergentes y reemergentes, Desastres y emergencias*)

Fue revisada y actualizada la base de datos LIDBI versión WEB. Elaborado el Documento de estrategia de movilización de recursos de la OPS-Cuba, la política de publicaciones de la oficina y la INTRANET con información relevante y documentos de la memoria institucional de la Representación. Así mismo, durante este período fue actualizada la información sobre los nuevos objetivos de trabajo para el bienio 2008-09 en la página web.

Igualmente, se ha diseminado a las instituciones, centros de excelencia, autoridades nacionales y cuerpo diplomático acreditado en el país, información relevante y actualizada sobre temas de salud.

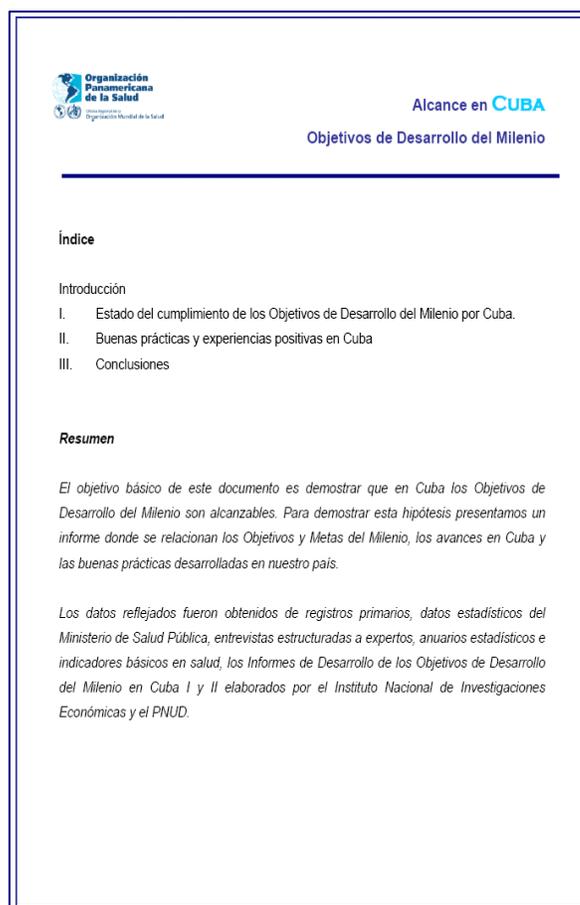


Los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Cuba

Durante el bienio se elaboraron dos informes de seguimiento “Alcance en Cuba de los Objetivos de Desarrollo del Milenio” donde se expusieron estadísticas actualizadas de cada año y buenas prácticas desarrolladas en el país para el logro de los indicadores y metas trazadas, así como la contribución de la cooperación técnica en su correspondencia con el trabajo del país.

Igualmente, la Representación de la OPS/OMS Cuba en coordinación con la Representación de la OPS/OMS Guatemala y la sede forman parte de un equipo piloto para la creación de la página Web Regional para el Proyecto *Rostros, Voces y Lugares*.

La cooperación técnica en el país, ha apoyado iniciativas como Municipios Productivos iniciativa local para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional, apoyó capacitaciones orientadas por la Federación de Mujeres Cubanas, el Proyecto de evaluación de la inmunogenicidad en el tema de la mortalidad infantil, Talleres de capacitación y perfeccionamiento de los recursos humanos en el área de salud materna, Proyecto sobre adherencia al tratamiento con antiretrovirales y proyectos con fondos de la OMS, así como, fomentando entornos saludables y fortaleciendo las capacidades del subsistema de higiene y epidemiología.



El trabajo con el Sistema de Agencias de las Naciones Unidas

Grupos interagenciales

Dentro del Sistema de Naciones Unidas en Cuba se han establecido grupos de trabajo temáticos interagenciales, integrados por los representantes de agencias, con el propósito de fortalecer las acciones conjuntas del Sistema al nivel operativo y programático.

Nuestra Representación forma parte de:

- Grupo Interagencial de Desastres Naturales y Riesgo
- Grupo Interagencial de Seguridad Alimentaria
- Grupo Interagencial de Salud y VIH/SIDA, GISS (*Coordinación*)
- Puntos Focales de ODMs
- Puntos focales de Seguridad
- Grupo Interagencial de Comunicaciones

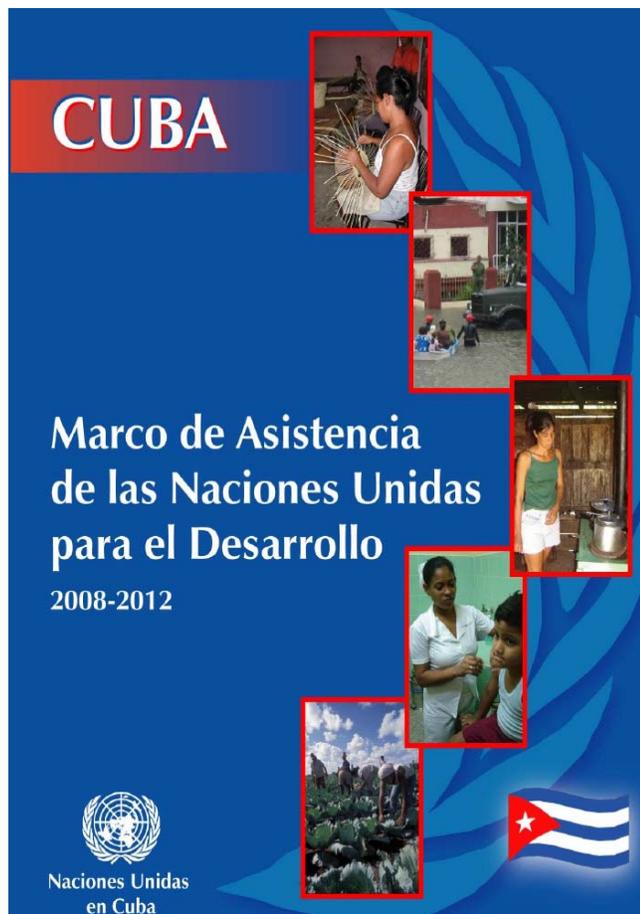
Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).

Durante este bienio, el Equipo de País de las Naciones Unidas en Cuba, conformado por FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA y UNICEF, ha venido trabajando con las autoridades nacionales, representadas por el Ministerio para la Inversión Extranjera y la Colaboración Económica (MINVEC), en la elaboración de la Evaluación Común de País y el MANUD.

El MANUD, es un Marco programático de cinco años (2008-2012), que se asume como un documento dinámico y flexible. Las cinco áreas de cooperación definidas en el MANUD fueron:

- Desarrollo humano local
- Desastres naturales y riesgo
- Medio ambiente y energía
- Salud
- Seguridad alimentaria

Asimismo, están alineadas con el compromiso de cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODMs) y con otros compromisos adquiridos por el país a partir de los resultados de las grandes conferencias y cumbres de las Naciones Unidas en los ámbitos económico y social.



Lecciones aprendidas

- La realización en Cuba del proceso de Cooperación Centrada al País (CCS) involucra a las contrapartes nacionales en la misión y visión de la OPS/OMS y ha sido esencial para el establecimiento de las prioridades estratégicas para 2008-2010, ordenar el desarrollo de actividades de cooperación y construir una relación transparente y un buen clima de comunicación con el MINSAP y las Sedes de OPS y OMS.
- Profundizar y fortalecer la metodología de planificación, monitoreo, ejecución y evaluación de la cooperación técnica, cumpliendo con cada etapa en el tiempo determinado, eleva la efectividad y la eficiencia de la cooperación.
- El importante espacio de intercambio con las áreas técnicas del MINSAP y otros sectores, fortalece el cumplimiento de los objetivos de trabajo, pero se debe agilizar el proceso de la cooperación, tanto dentro de la Representación, como en los trámites de las áreas del MINSAP a través de la DRI.
- La baja ejecución de la CT en los meses de enero a marzo de cada año y la alta ejecución en los meses de junio, noviembre y diciembre, es un comportamiento habitual, que debe ser analizado para tratar de reducir estas diferencias y orientar nuestro trabajo según la carga por temporadas.
- La cada vez mayor participación de todo el colectivo laboral, en un ambiente de trabajo en “un solo equipo con un objetivo común”, así como el monitoreo constante de los objetivos de la CT, contribuyen a elevar el compromiso con el desarrollo de la Representación y aumentar la contribución en la esfera de la salud.